

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SAMEDI 29 AVRIL 2023 | MARIGNANE

Soutenu par

MINISTÈRE DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

MARIGNANE

MARSEILLE PROVENCE

DÉPARTEMENT BOUCHES DU RHÔNE

REGION SUD

REGION AUVERGNE RHÔNE ALPES

PARTENAIRES PRINCIPAUX

Crédit Mutuel

MAIF

1

1. | OUVERTURE

André GIRAUD
Président de la
Fédération Française d'Athlétisme

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

2

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Samedi 29 avril 2023 – Première séance (8h30 – 10h30)

1. Ouverture et Interventions des personnalités
2. Rapport de la commission de vérifications des pouvoirs
3. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 23 avril 2022
4. Allocution du Président
5. Rapport moral et d'activité du Secrétaire général

Pause de 10h30 à 10h45

3

3

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Samedi 29 avril 2023 – Deuxième séance (10h45 – 12h45)

6. Textes règlementaires
7. Rapport du Trésorier Général et du Commissaire aux comptes
8. Approbation du bilan et du compte de résultat 2022 - Affectation du résultat
9. Fixation du montant de la cotisation des clubs
10. Présentation du Budget 2023 – Approbation

Déjeuner de 13h00 à 14h00

4

4

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Samedi 29 avril 2023 – Troisième séance (14h00 – 16h00)

11. Intervention de la Directrice Générale
12. Intervention du Directeur Technique National
13. Bilan de la surveillance médicale des athlètes inscrits sur les listes de haut-niveau
14. Clôture

Fin Assemblée Générale à 16h00

5

5

1. | OUVERTURE ET INTERVENTIONS DES PERSONNALITES

6

6

1. | INTERVENTION DES PERSONNALITES

Jean-François ROUILLE
Président de la
Ligue Région Sud d'Athlétisme



1. | INTERVENTION DES PERSONNALITES

Eric LE DISSES
Maire de Marignane



2. | RAPPORT DE LA COMMISSION DE VERIFICATION DES POUVOIRS

2. | VERIFICATION DES POUVOIRS

Jean GRACIA
Président de la
Commission Statuts et Règlements





ATHLÉ | **HOMMAGE A NOS DEFUNTS**
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

La Fédération présente ses plus sincères condoléances aux familles et aux proches de celles et ceux qui nous ont quittés ces derniers mois...

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

11

11

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Paul GENEVAY, sprinteur français (34 sélections internationales dans les années 50 et 60)
- ✓ Pierre QUEMENER, très grand dirigeant de l'athlétisme normand
- ✓ Eliane LONEUX, spécialiste de la longueur (5 sélections internationales dans les années 40 et 50)
- ✓ Serge GAIDDON, spécialiste du triple saut (12 sélections internationales dans les années 50)
- ✓ Josette DESCHANELS, spécialiste du demi-fond (3 sélections internationales dans les années 60)
- ✓ Pierre TOURO, lanceur de poids durant les années 50 et 60

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

12

12

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ **Augustin MAYORDOMO**, athlète de ½ fond, 800m, sprint, relais, 4x400m, 400m haies (5 sélections dans les années 40)
- ✓ **Daniel RIBAILLIER**, figure emblématique de l'athlétisme francilien qui s'était aussi investi sur le plan national, en intégrant plusieurs commissions fédérales (I-F)
- ✓ **Yves TALAGRAND**, dirigeant serviable, dévoué et très investi dans l'organisation des épreuves de marche dont les fameuses sélectives pour le mythique Paris-Colmar (G-E)
- ✓ **Michel SOIRAT**, membre de la Commission Régionale Running et référent régional Uni' Vert trail (N-A)
- ✓ **Michel BERNADET**, ancien trésorier général et président par intérim de l'ex-Ligue d'Aquitaine d'Athlétisme, ancien président de la Commission régionale des vétérans, ancien président du CA Béglais

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ **Hélios RUIZ**, international jeune au poids et disque à 3 reprises en 1964
- ✓ **Edmond CAPEL**, qui a participé au cross des nations de 1946
- ✓ **Marie-Christine DAMPA**, ancienne athlète de haut niveau du demi-fond, elle avait participé aux Championnats du monde des relais sur route en 1998 (GUA)
- ✓ **Jean-Hervé STIEVENART**, ancien athlète international, sélectionné en Equipe de France, plus connu comme entraîneur de très haut niveau, en tant que spécialiste du triple saut
- ✓ **Serge SCARAFIOTTI**, international junior à deux reprises en 1962 sur 400m haies
- ✓ **Bernard TURBANSKI**, ancien athlète international 6^e des Championnats d'Europe juniors au décathlon en 1970 (H-F)

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Hubert DUFERNEZ, ancien Champion de France de décathlon en 1957 (H-F)
- ✓ Gérard HERTRICH, ancien trésorier de la FFA, ancien président de la ligue régionale d'Alsace d'athlétisme et du comité du Bas-Rhin (G-E)
- ✓ Alain DAVID, ancien sprinteur des années 50, il avait remporté 4 titres au 100m et avait participé aux 100m et aux 4x100 m aux JO de 1956 (I-F)
- ✓ Jean-Luc LAGASSE, ancien international (sprint -relais -400 m -4x400m)
- ✓ André AUBERGER, 4^{ème} président de la Fédération Française Handisport (1981-2007) et fondateur du paralympisme en France
- ✓ Marc CROS, entraîneur formateur d'athlétisme (OCC)

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Nathalie DUVAL, athlète master du SATUC (OCC)
- ✓ Christophe JOFFROY, entraîneur à l'Athletic Club Miramas (PCA)
- ✓ Michel MASSAGLIA, officiel et entraîneur (PCA)
- ✓ Eliane FIHUE, personnalité incontournable de l'AC Cannes, tour à tour Entraîneur de Lancer, dirigeante ou encore officielle (PCA)
- ✓ Aimé CORDOBA, ancien président de la ligue d'Aquitaine et ancien athlète (N-A)
- ✓ Henri LUCAS, 15 sélections en Equipe de France, 3 participations au Cross des Nations

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Pierre-Yves ROGEZ, ancien président de l'Etoile d'Oignies et ancien membre du CD de la Ligue des Hauts de France
- ✓ Patrick HASLAY, juge fédéral et membre du club Sport Athlétique Gazinet Cestas (N-A)
- ✓ José PEREC, père de Marie-Jo Pérec, notre seule athlète triple championne olympique
- ✓ Walter SCHOOT, 8 sélections en Equipe de France, en 1971 6^{ème} performer français sur 5 000 m
- ✓ Christian CINELU, athlète participant au championnat d'Europe juniors en 1993
- ✓ Josiane BORDELIER, ancienne internationale au lancer de poids (13 sélections entre 1960 et 1969)

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Marie-Thérèse LEROY, ancienne Secrétaire générale de la Ligue de Bretagne
- ✓ Michelle, mère de Gérard CAMBRELING...
- ✓ Alberte de CAMPOU DE GRIMALDI REGUSSE, participation aux JO de 1952
- ✓ Georges DARNAULT, 3 sélections en junior en 1956
- ✓ Pierre CADUCAL, 1 sélection chez les juniors en 1958
- ✓ Georgette BARON, mère de Joseph BARON, ancien Président de la Ligue Pays de la Loire
- ✓ Roland BELLET, 1 sélection A en 1960

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Gérard LACROIX, pendant plus de 40 ans, ce grand coach a franchi tous les jours la porte du stade Paul Rébeilleau à Poitiers (N-A)
- ✓ Pierre CARRAZ, entraîneur emblématique de l'AS Aix-les-Bains et notamment de Ch. Lemaître (ARA)
- ✓ Jean-Pierre BOUCHER, 3 sélections en Equipe de France, licencié à l'EA Louviers (NOR)
- ✓ Jean-Yves HURTEVENT, d'abord athlète en arrivant à l'ASPTT Rouen puis dirigeant et membre du Comité directeur
- ✓ Patrice LE GALL, dirigeant et entraîneur au sein du PPA (BRE)
- ✓ Alain AUBERTIN, marcheur de Grand-fond à l'AS Fondettes Athlétisme (CEN)

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ Jean-Luc SENAT, athlète avant de devenir entraîneur (N-A)
- ✓ Claude GAUDIN, il avait découvert l'Athlétisme dans la région parisienne, à l'US CRETEIL ; il a été secrétaire du club, classeur du Val-de Marne, juge de lancers (N-A)
- ✓ Gérard PHILIPPE, 3 sélections dont 2 incluant les championnats d'Europe en salle à Liévin en 1987
- ✓ Janine MAGNIN, née Jeanne LAMOUCHE, 4 sélections dont les JO de 1948
- ✓ Marcel DURIEZ, grande figure du 110 m haies français dans les années 1960
- ✓ André GODARD, ancien athlète, ancien recordman de France du poids et père de Jean-Michel GODARD, ex-international de la perche Göteborg 95

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ **Didier BREL**, tour à tour athlète, président et trésorier de l'ES Montgeron, il était kiné et a soigné de nombreux athlètes du club et des équipes de France pendant de nombreuses années
- ✓ **Yvette MONGINOU-TROMBETTA**, 13 sélections en équipe de France ; elle avait participé deux fois aux JO, terminant 4^{ème} du 80 m haies en 1948
- ✓ **Bernard BECAVIN**, l'un des plus anciens licenciés de la FFA (98 ans) ; ancien président du Cognac AC et du Comité des Charentes, également officiel, entraîneur et dirigeant.
- ✓ **Alban BESOMBES**, membre de la CFB pendant de longues années (I-F)
- ✓ **Jean-Claude LE CALVE**, parcours d'un homme qui a consacré plus de 60 années de sa vie au service de l'athlétisme (BRE)

HOMMAGE A NOS DEFUNTS

- ✓ **Michel THOMAS**, outre le titre de champion de France au lancer du poids, grand entraîneur et dirigeant estimé depuis de longues années au service du sport (G-E)
- ✓ **Daniel FRUH**, figure emblématique du sport alsacien, il fut d'abord professeur d'éducation physique et sportive avant d'achever sa carrière en tant que CTS (G-E)
- ✓ **Pascal KONECNY**, ancien athlète, il devient entraîneur puis dirigeant, membre du Comité directeur de la Ligue du Grand-Est
- ✓ **Bernard MANIGOT**, ancien coureur de 800m, il avait repris sa retraite en 1961 puis, il était revenu en tant que bénévole puis entraîneur au Bouc, dirigeant et président de 1960 à 2000 (H-F)
- ✓ **Marguerite MARTEL**, née un 19 juillet 1924, elle fut championne de France de la longueur en 1948 ; ce qui lui valut sa sélection aux Jeux de Londres.

4. | Proximité territoriale

DES LIENS RESSERRÉS AVEC LES STRUCTURES FÉDÉRALES

- ✓ Un Plan d'investissement affichant une volonté D'ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES
- ✓ Un Conseil National des Ligues et des Territoires actif
- ✓ Un Groupe de Travail des Comités Départementaux qui trouve sa place
- ✓ Un lien avec les « clubs » et les « délégués » incarné par une élue
- ✓ Un triptyque élus/salariés/cadres techniques sur chaque thème-porteur, au plus près des préoccupations des territoires



4. | Formation et Professionnalisation

STRATÉGIE FÉDÉRALE

- ✓ Accompagner les dirigeants vers une culture de l'emploi
- ✓ Leviers : Formation et Professionnalisation
- ✓ Mise en place d'un service dédié au sein de la FFA
- ✓ Activité de l'OFA
- ✓ Plan de recrutement interne FFA



Ressources humaines formées capable de déployer le plan de développement sur chaque territoire, en complémentarité avec les dirigeants bénévoles

DISPOSITIFS SPECIFIQUES

- 24 postes d'agents de Développement « Ligue »
- Déploiement de services civiques de proximité, jusqu'à 120 jeunes ciblés



4. | Organisme de Formation de l'Athlétisme

FORMATION

- ✓ Au plus proche de vos préoccupations suite aux échanges du congrès de Mulhouse 2022
 - Simplification : gestion administrative, référentiel certifications fédérales, offre modulaire pour le parcours de formation des dirigeants...
 - Jurys mensuels
 - Publication en ligne des qualifications attribuées
- ✓ Offre de formation utile hors sphère « Athlé » : anglais, gestes qui sauvent...
- ✓ Convention avec les universités favorisant le recrutement de jeunes initiateurs
- ✓ Priorité 2023 = Diplôme Professionnel + plan de formation dans les Ligues ultramarines



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

27

27

4. | Haut-niveau

EQUIPE DE FRANCE ET PERFORMANCE

- ✓ Enjeu essentiel (ANS et Ministère, visibilité, marketing...), vitrine médiatique de l'Athlétisme
- ✓ Un Directeur Technique National fortement impliqué
- ✓ Pôle Accompagnement de l'Equipe de France
- ✓ Dispositif « Athlé Pro »
- ✓ Résultats à analyser dans toutes leurs dimensions : 17 compétitions internationales en 2022 (jeunes, hors stade, collectifs...) : 41 titres, 106 médailles



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

28

28

4. | Développement

DES DISPOSITIFS COUVRANT TOUTES NOS PRATIQUES

→ Des licenciés et pratiquants aux profils multiples, avec des motivations diverses et évoluant sur tous les terrains.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

29

29

4. | Réformes et modernisation

RÉFLEXIONS, ACTIVATIONS ET ADAPTATIONS PERMANENTES AU SERVICES DE NOS STRUCTURES ET DE NOS PRATIQUANTS

- ✓ Mise en œuvre de la date de début de saison
- ✓ Réformes du calendrier et des compétitions
- ✓ Textes réglementaires, vie sociétale
- ✓ Organisation interne optimisée et plus fonctionnelle
- ✓ Outils technologiques

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

30

30

4. | Compétitions et Organisations

RÉUSSITE DE NOS ÉVÈNEMENTS ET CHAMPIONNATS

- ✓ Satisfaction générale : fréquentation et qualité d'organisation
- ✓ Championnats de France et nationaux (40 chaque année !)
- ✓ Événements « patrimoines » : Meeting de Paris - indoor et Diamond League - Ekiden de Paris
- ✓ Circuit des meetings et de spécialités
- ✓ Visibilité événementielle et de nos pratiques
- ✓ Confiance des collectivités



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

31

31

4. | Ethique et déontologie

“ BIEN VIVRE ENSEMBLE UN ATHLÉTISME EXEMPLAIRE ”

- ✓ Respect, partage, tolérance...
- ✓ Valeurs citoyennes et éducatives du Sport et de l'Athlétisme
- ✓ Contexte et environnement politiques et sociétaux
- ✓ Prévention des déviations comportementales
- ✓ Sujet concernant l'ensemble des acteurs de l'Athlétisme
- ✓ Comité d'éthique et de déontologie actif : charte et traitements des demandes en lien avec les services fédéraux
- ✓ Contribution à notre performance sociale, comme d'autres sujets (inclusion, mixité, éco-responsabilité...)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

32

4. | International – Paris 2024

PLACE ET CRÉDIBILITÉ DANS L'ÉCOSYSTÈME SPORTIF MONDIAL

- ✓ FFA dans la lignée politique des fédérations mondiales et continentales
- ✓ Représentation française dans les instances internationales
- ✓ Evolution des règlements, calendriers et modalités de sélection à prendre en compte au niveau national
- ✓ Collaboration accrue avec le COJOP Paris 2024
- ✓ Journée olympique du 23 juin : choix de la FFA de mettre en avant les bénévoles
- ✓ Événements internationaux



LA JOURNÉE OLYMPIQUE



WORLD ATHLETICS GLOBAL CALENDAR



4. | Perspectives

UNE FÉDÉRATION SOLIDE ET PERFORMANTE

- ✓ Dispositifs multiples et variés à déployer sur les territoires
- ✓ Des plans qui se concrétisent : développement, investissement, communication, RH, modernisation...
- ✓ Performance sociale
- ✓ Gouvernance qui s'adapte
- ✓ Des bénévoles motivés et intègres

“ MERCI POUR VOTRE ENGAGEMENT ”

TEST : boitier de vote



3. | APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2022

3. | APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'AG 2022



→ **VOTE**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

37

37

ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SAMEDI 29 AVRIL 2023

MARIGNANE

Soutenu par



PARTENAIRES PRINCIPAUX



38

5. | RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES

Jean-Marie BELLICINI
Secrétaire Général

Alain MARTRES
Secrétaire Général Adjoint



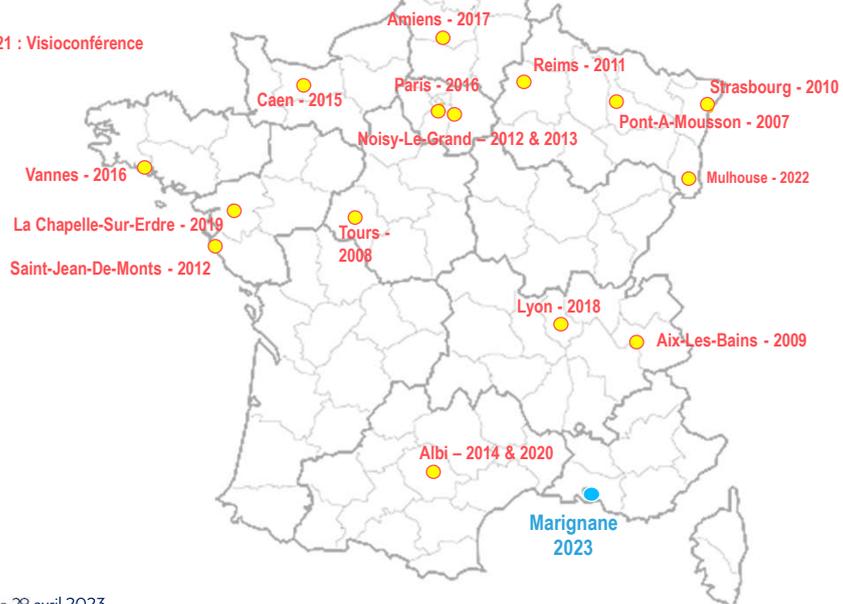
5. | INTERVENTION DES SECRETAIRES GENERAUX

1. Assemblées générales FFA
2. Licences
3. Clubs
4. Comités
5. Championnats de France

5.1 | ASSEMBLEES GENERALES

5.1 | Nos Assemblées Générales

2020 & 2021 : Visioconférence
(Paris)



5.2 | LICENCES

43

5.2 | Licences

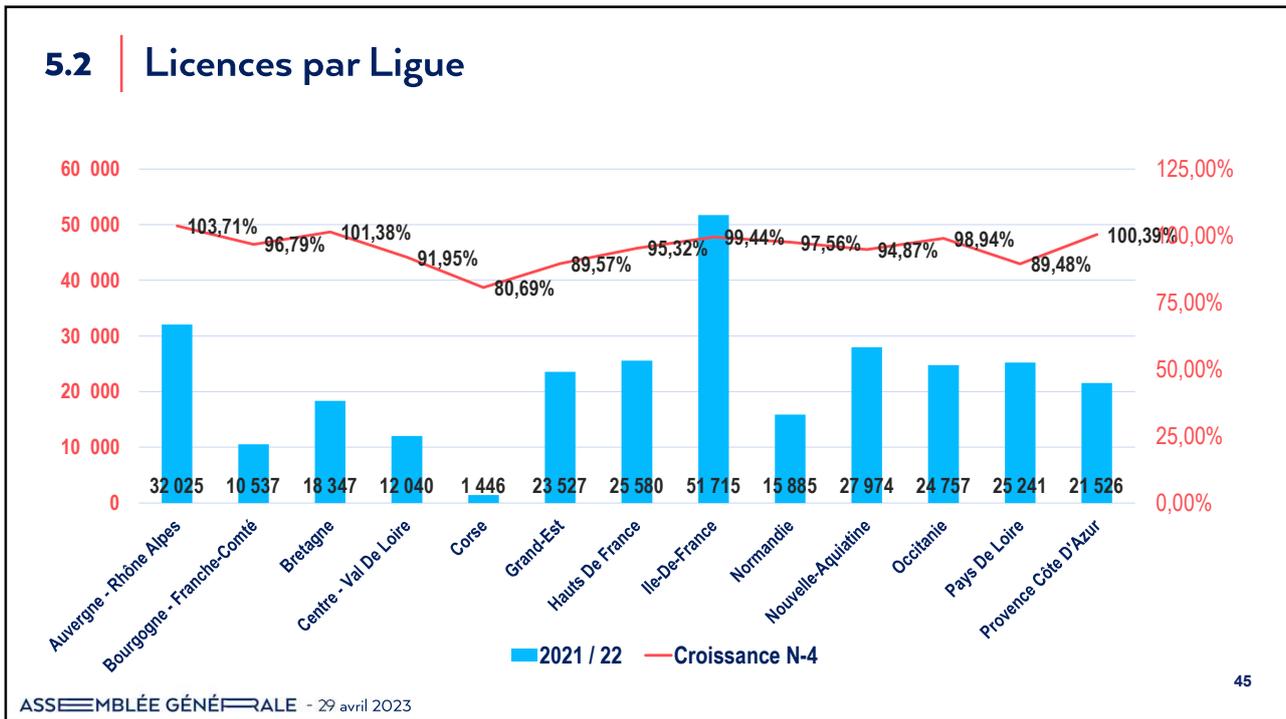
CHIFFRES CLÉS



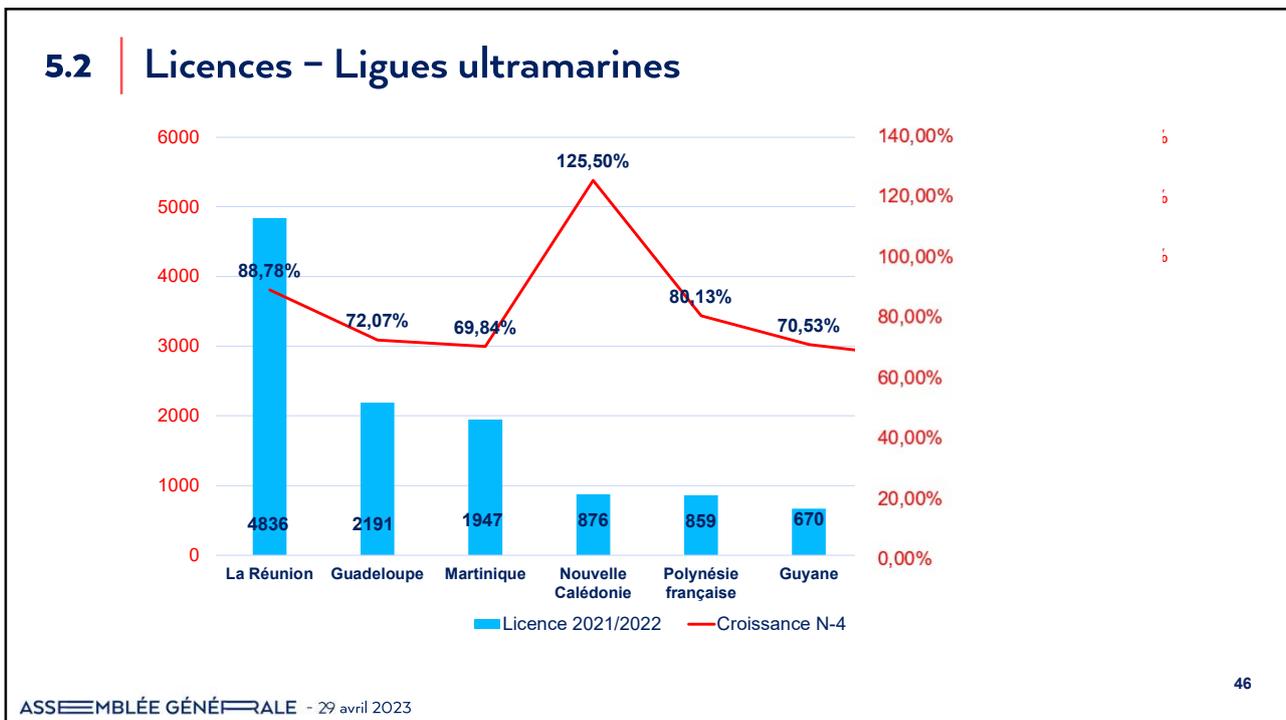
Au 31/08/2021	:	259 702 licenciés
Au 31/08/2022	:	302 492 licenciés
Au 15/04/2023	:	302 770 licenciés (Croissance: +1,76 %)

et au 31/08/2023 ?

44

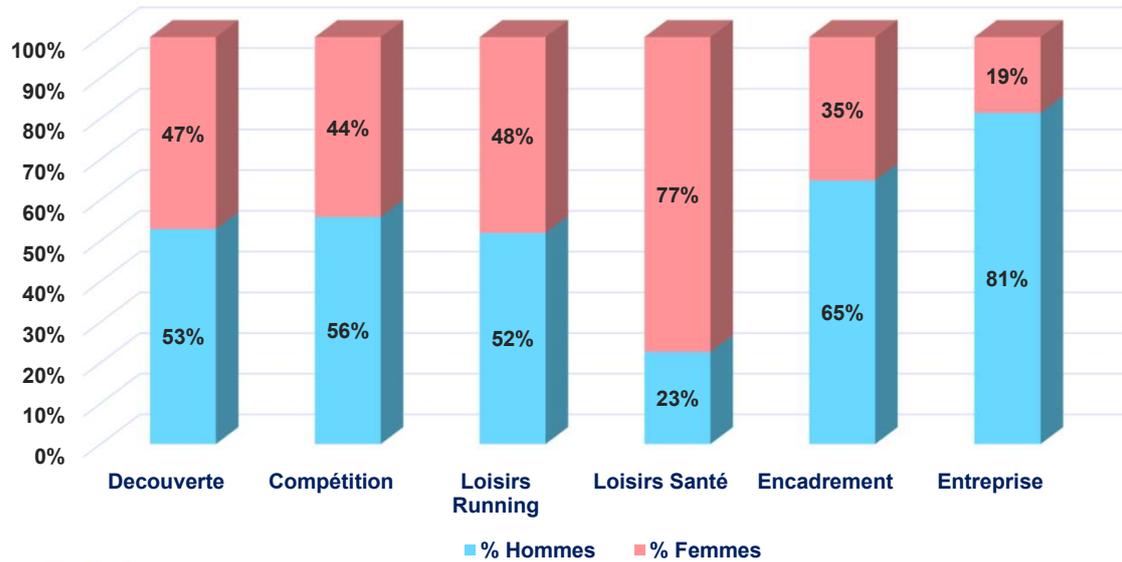


45



46

5.2 | Répartition par type de licences

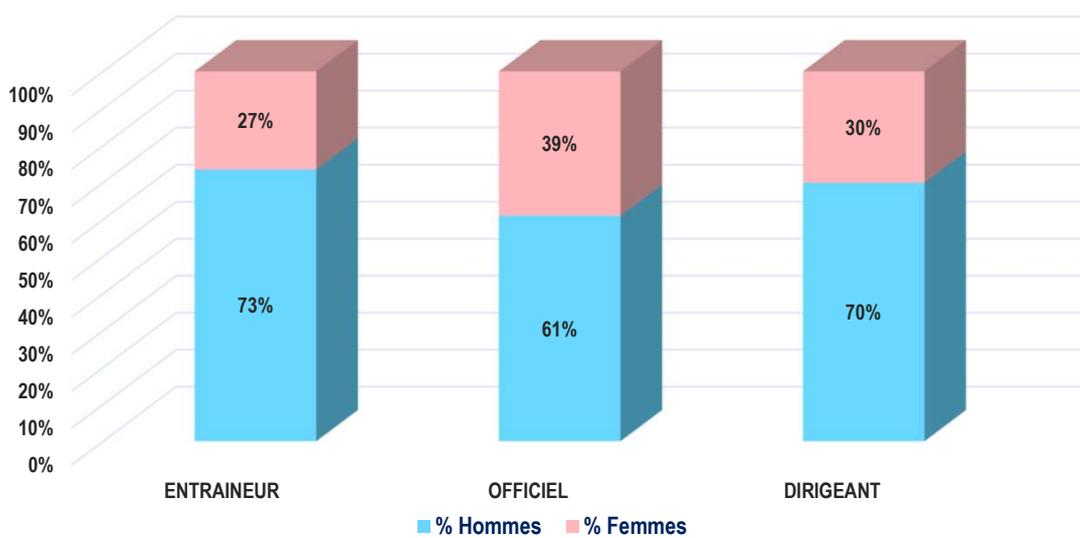


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

47

47

5.2 | Répartition des licences diplômées au 31/08/2022

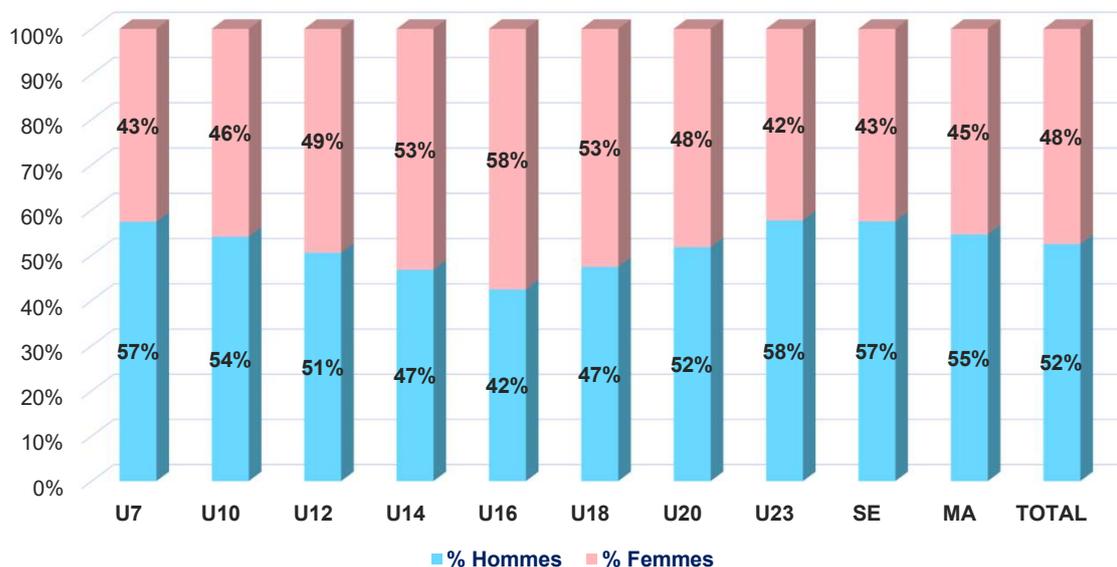


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

48

48

5.2 | Répartition des licences par catégories d'âge au 31/08/2022



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

49

49

5.2 | Nombre de nationalités « licencié » au 31/08/2022

143 nationalités différentes
(132 en 2021 et 141 en 2020)

pour environ 4.000 athlètes étrangers

Nationalités (hors FRA) les plus représentées (plus de 150 licenciés) :

Belgique, Maroc, Espagne, Italie, Algérie, Grande-Bretagne, Portugal et Allemagne



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

50

50

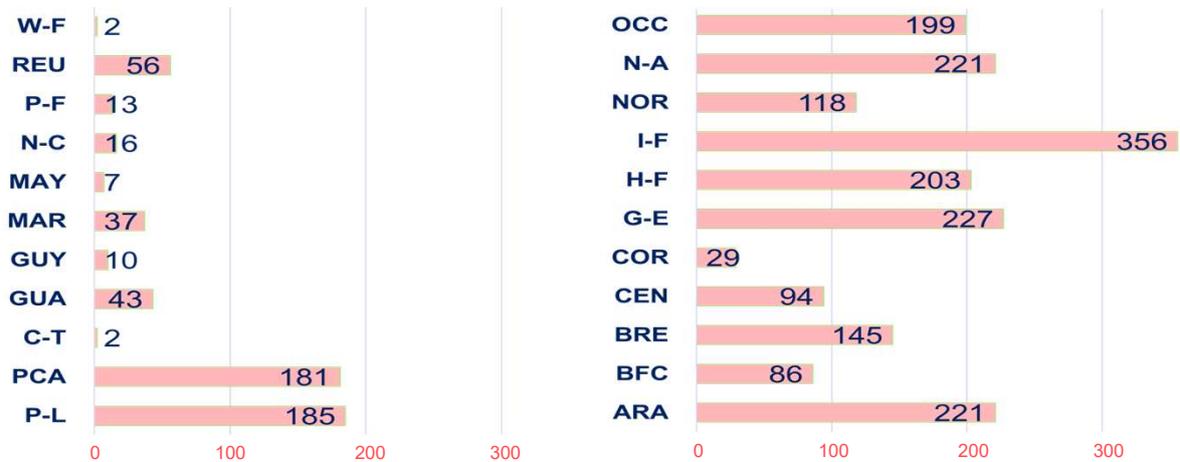
5.3 | CLUBS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

51

51

5.3 | Répartition des clubs par ligue au 31/08/2022



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

52

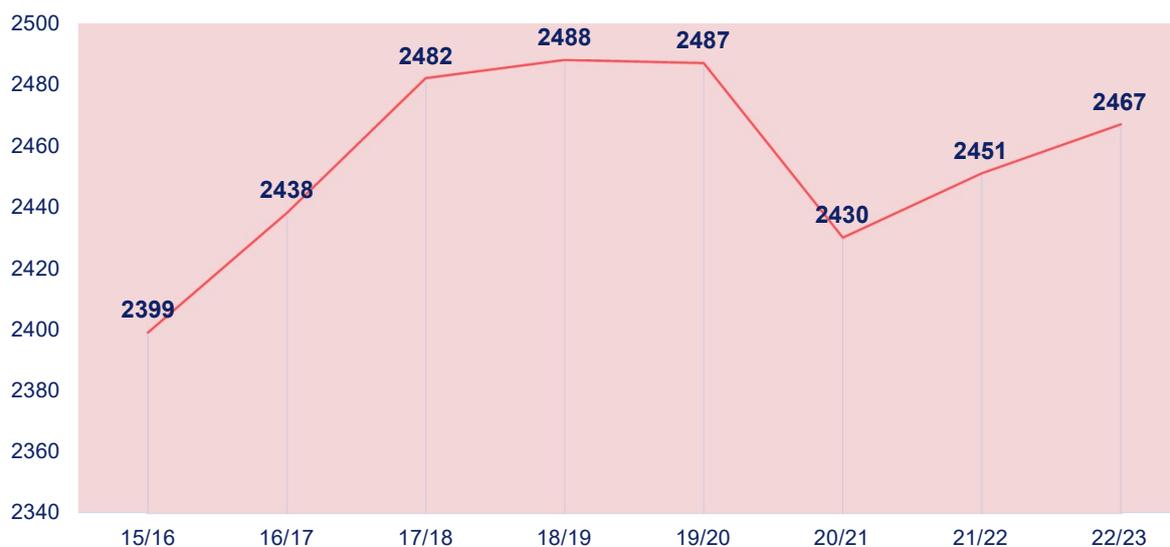
52

5.3 | Les clubs au 31/08/2022

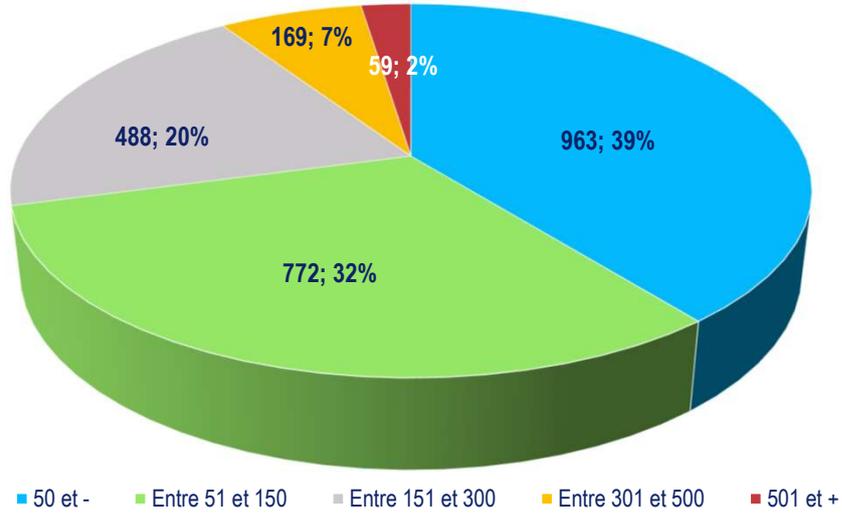
Nb clubs	1 680
Nb clubs référent	191
Nb clubs associés	580
TOTAL clubs	2 451
TOTAL Licenciés	302 492

Clubs ayant le plus de licences (référents et associés)	1	Athle Provence Clubs* (PCA - 013) - 2 106 licences
	2	Grand Paris Seine & Oise Athletisme* (I-F - 078) - 1 863 licences
	3	Haute Bretagne Athletisme* (BRE - 035) - 1 842 licences
Clubs ayant le plus de licences	1	Athletic Club Montpellier (OCC - 034) - 992 licences
	2	Entente Poitiers Athle 86 (N-A - 086) - 981 licences
	3	Le Mans A 72 (P-L - 072) - 893 licences

5.3 | Evolution des clubs affiliés depuis la saison 2015/2016



5.3 | Répartition des clubs par taille au 31/08/2022



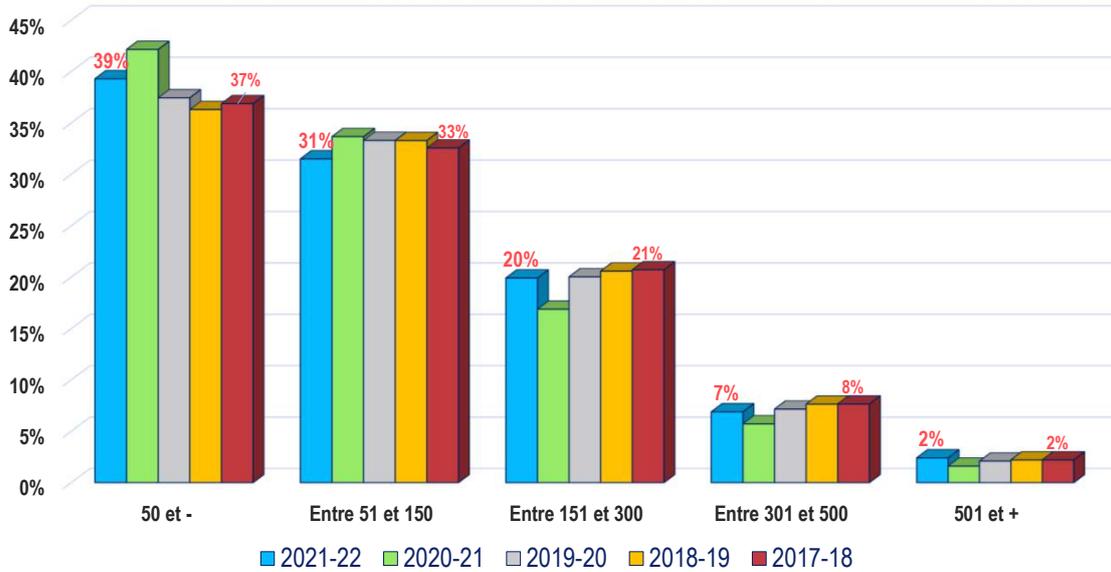
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

55

55

DB0

5.3 | Evolution de la taille des clubs au 31/08/2022



56

56

Diapositive 56

OBO Nous constatons que leur nombre de structure supérieur à 150 licenciés à tendance stagner.

Une diminution du nombre de clubs ayant entre 50 et 150 licenciés au contraire des clubs de moins de 50 licenciés qui augmente.

A l'exception de la saison dernière où les chiffres sont inverses

Olivier BORTOLAMEOLLI; 2023-04-19T12:26:21.878

5.3 | Clubs « élite » saisons 2021-2022



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

57

57

5.4 | COMITES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

58

58

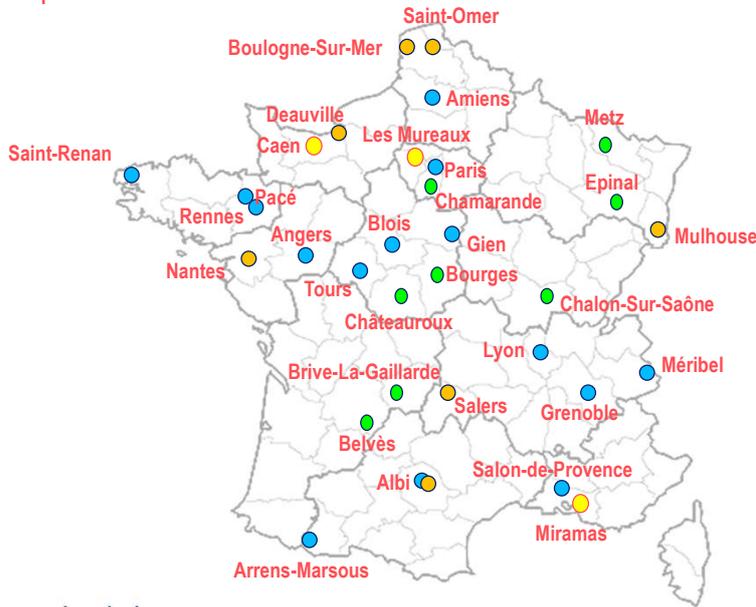
5.4 | Les comités départementaux au 31/08/2022

Nombre de comités qui ont plus de 7 000 licenciés	9
Nombre de comités qui ont moins de 1 000 licenciés	20 (métropolitain)
Nombre moyen de licences dans les comités	2 881

Comités ayant le plus de licences	1	Loire Atlantique (P-L - 034) - 9 304 licenciés
	2	Nord (H-F - 059) - 9 085 licenciés
	3	Gironde (N-A - 033) - 8 683 licenciés

5.5 | CHAMPIONNATS DE FRANCE

5.5 | Les Championnats de France 2022



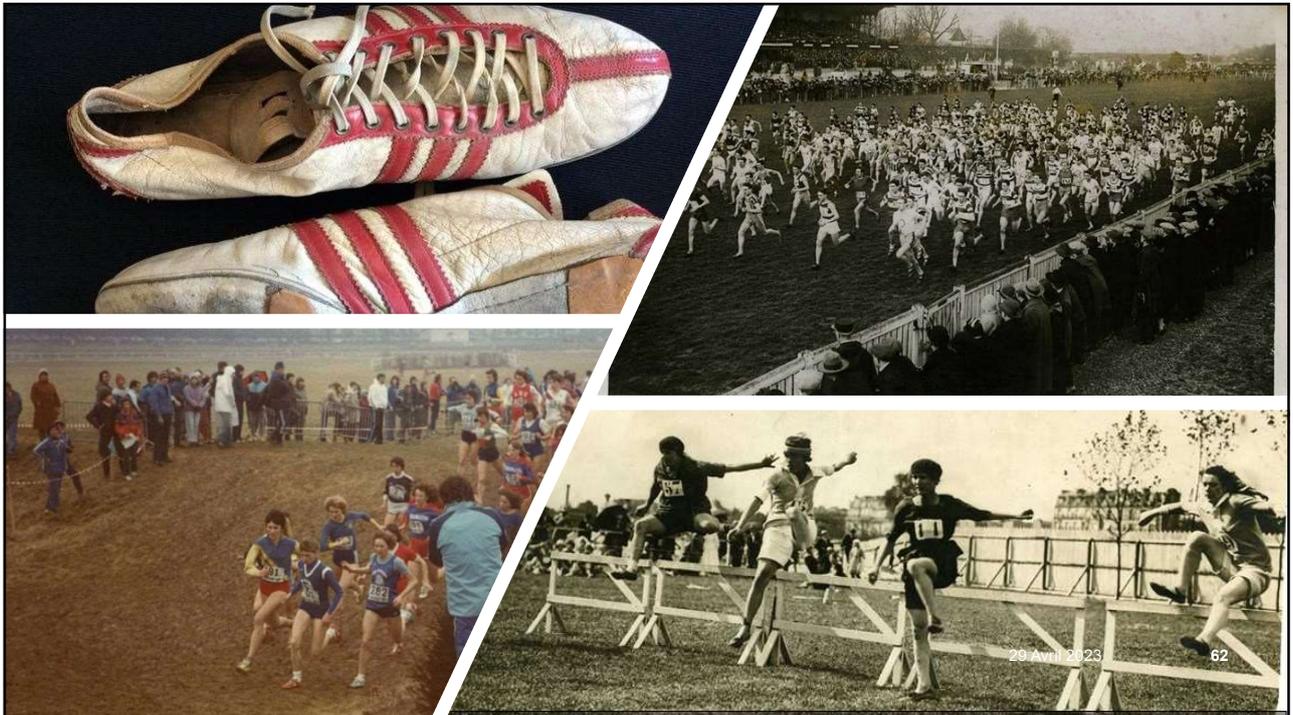
CHAMPIONNATS DE FRANCE

- Championnat Niveau 1
- Championnat Niveau 2
- Championnat Niveau 3
- Championnat Niveau 4

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

61

61

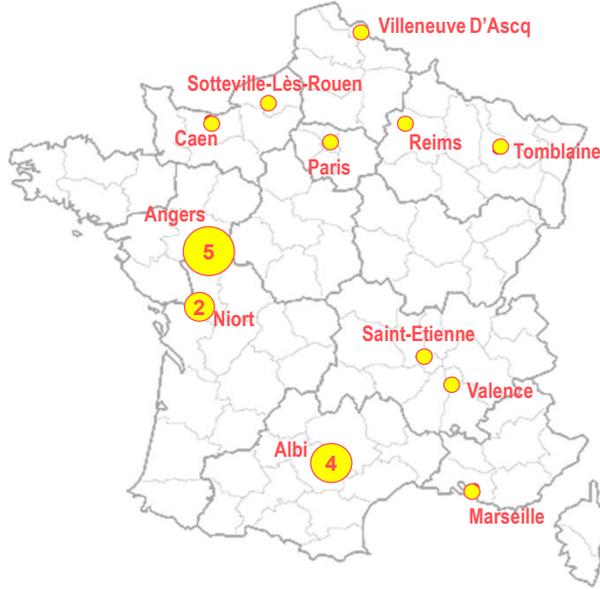


62

5.5 | Les 20 derniers Championnats de France élite sur piste

CHAMPIONNATS DE FRANCE

Localisation et répartition

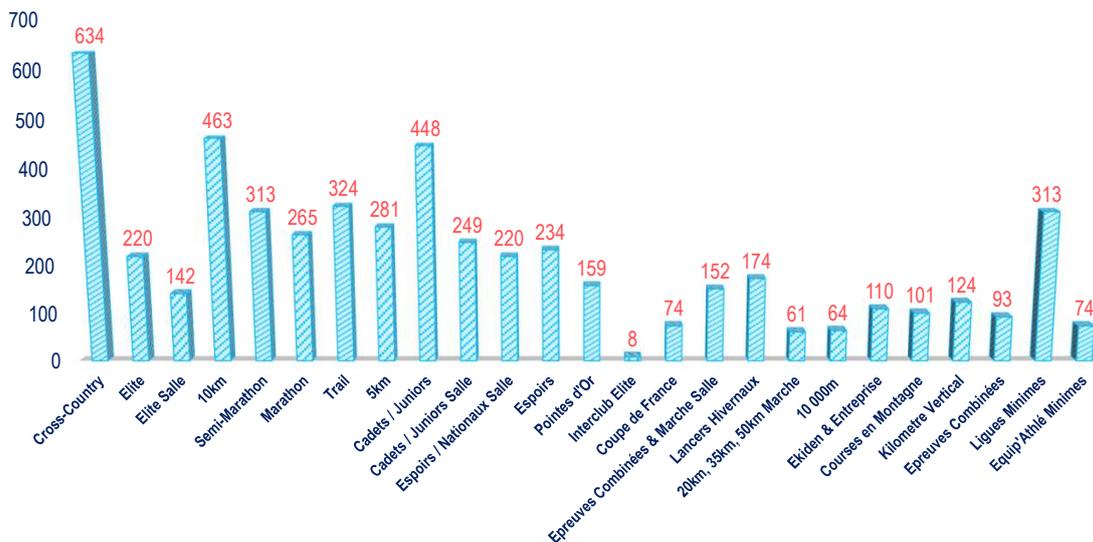


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

63

63

5.5 | Nombre de clubs sur chaque championnat (niveau 1 à 3)

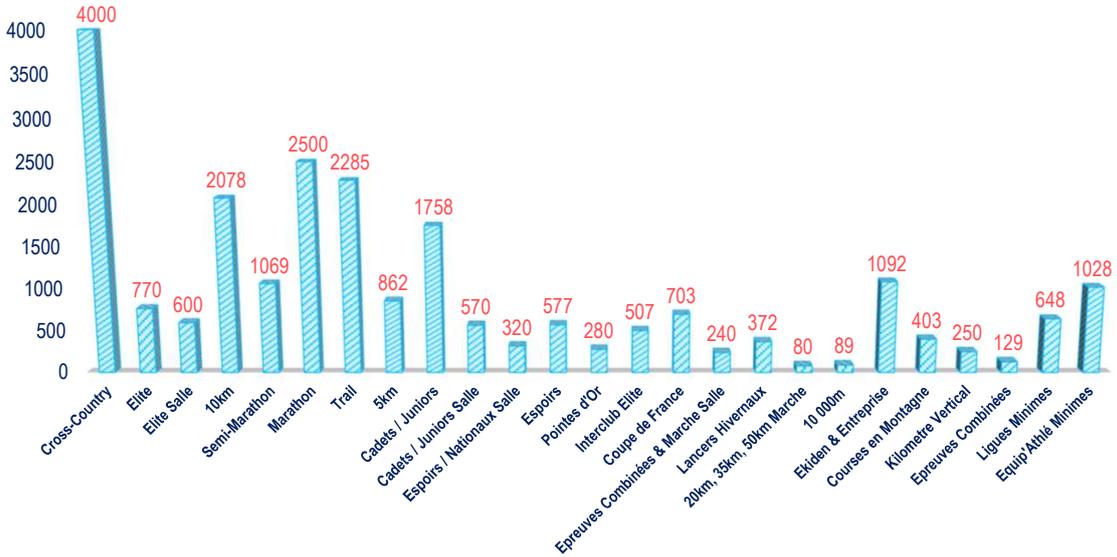


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

64

64

5.5 | Nombre d'athlètes sur chaque championnats (niveau 1 à 3)



OBO

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

65

65



66

Diapositive 65

OBO Au cours de ces différents championnats, il est distribué:

- HIVER:

775 médailles d'Or

698 médailles d'Argent

638 médailles de Bronze

- ÉTÉ:

1689 médailles d'Or

1527 médailles d'Argent

1447 médailles de Bronze

- TOTAL:

2464 médailles d'Or

2225 médailles d'Argent

2085 médailles de Bronze

Olivier BORTOLAMEOLLI; 2023-04-21T11:52:11.098



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

67

67

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

Maintenant, mes amis / il est l'heure de la **pause** ;
Nous sommes convaincus / que la meilleure des choses,
Même si l'assemblée / n'est pas tout à fait close,
Est de souffler un peu ; / que le cerveau repose !

Alain Martres

-- Pause --
Reprise à 10h45

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

68

68

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SAMEDI 29 AVRIL 2023 | MARIGNANE

Soutenu par

MINISTÈRE DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

MARIGNANE

MARSEILLE PROVENCE

DÉPARTEMENT BOUCHES DU RHÔNE

REGION SUD

REGION AUVERGNE RHÔNE ALPES

PARTENAIRES PRINCIPAUX

Adidas

Crédit Mutuel

MAIF

69

6. | TEXTES REGLEMENTAIRES

Jean GRACIA
Commission des statuts et règlements

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

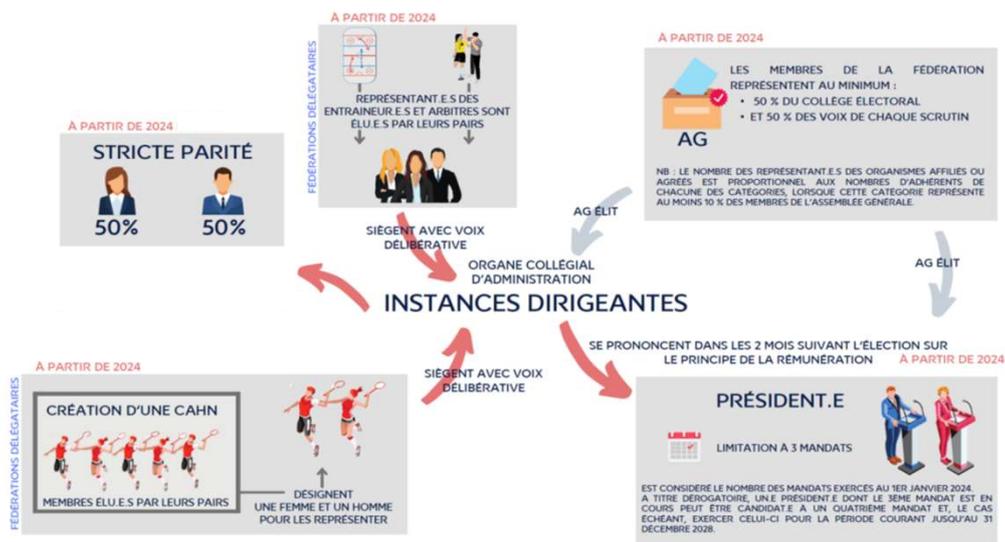
70

6. | TEXTES REGLEMENTAIRES

6.1 | INTRODUCTION

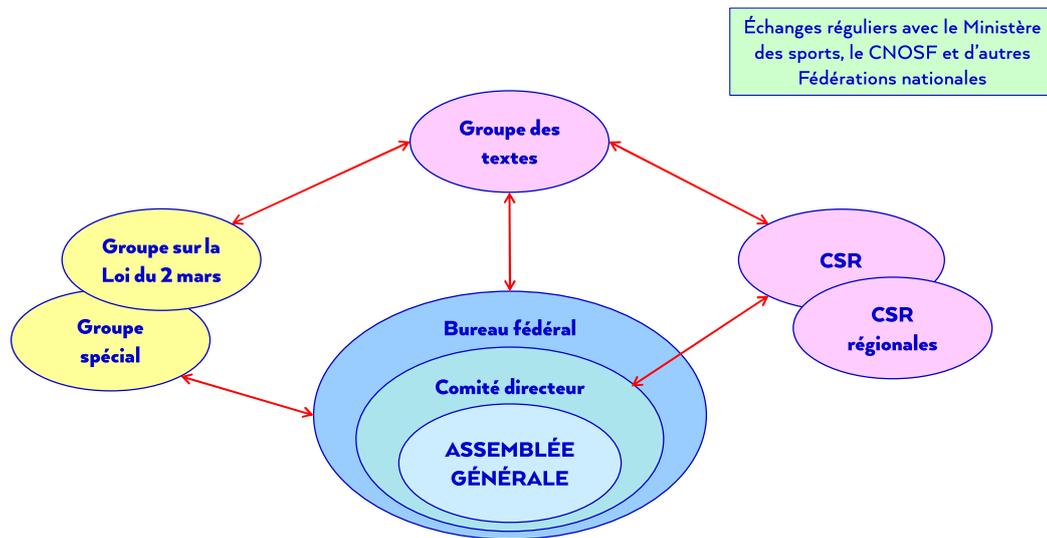
71

6.1 | INTRODUCTION - Loi du 2 mars 2022



72

6.1 | INTRODUCTION – Organisation (1/2)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

73

73

6.1 | INTRODUCTION – Organisation (2/2)

Depuis que le Bureau fédéral a décidé de lancer ce chantier :

- Environ une **centaine** de personnes ont été impliquées
- **36 réunions** ont été organisées pour un total de **65 heures de réunion**

Cela représente plus de **950 heures de travail** soit **136 jours...**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

74

74

6. | TEXTES REGLEMENTAIRES

6.2 | SOMMAIRE

6.3 | SOMMAIRE

1. Vote préliminaire : critères d'éligibilité
2. Statuts
3. Règlement intérieur
4. Règlement électoral
5. Code d'éthique et de déontologie

6. | TEXTES REGLEMENTAIRES

6.3 | CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ

6.3 | CRITÈRE D'ÉLIGIBILITÉ DES CANDIDATS AU COMITÉ DIRECTEUR

PROPOSITION DE RÉSOLUTION N° 1

Tous les candidats nommés dans les listes (y-compris la « tête de liste ») ainsi que les représentants des entraîneurs et des officiels techniques doivent respecter les conditions d'éligibilité suivantes :

- ...
- **Avoir été licencié au cours de la saison précédant la date limite de dépôt de la liste des candidatures.**

6. | RÉSOLUTION N° 1 – CRITÈRE D'ÉLIGIBILITÉ CANDIDATS



→ VOTE

6.3 | CRITÈRE D'ÉLIGIBILITÉ DES CANDIDATS « TÊTE DE LISTE »

PROPOSITION DE RÉSOLUTION N° 2

Chaque candidat nommé « tête de liste » doit respecter les conditions d'éligibilité suivantes :

- ...
- **Avoir obtenu un diplôme de dirigeant délivré par la FFA de niveau 2 minimum à la date limite de dépôt de la liste de candidature. La liste des qualifications fédérales et leurs niveaux respectifs sont définies par la FFA.**

6. | RÉSOLUTION N° 2 - CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ « TÊTE DE LISTE »



→ VOTE

6. | TEXTES RÉGLEMENTAIRES

6.4 | STATUTS

6.4 | MODIFICATION DES STATUTS

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Assemblée générale élective (AGE) et Assemblée générale ordinaire (AGO)

Création d'un chapitre « Généralités » contenant les points communs aux AGE et AGO

Le corps électoral pour l'AGE est composé des clubs pour l'élection au scrutin de liste, celui de l'AGO est composé de délégués de clubs.

Assemblées générales des structures déconcentrées

Obligation de scrutin de liste pour toutes les Ligues régionales, choix entre le scrutin plurinominal et le scrutin de liste pour les Comités départementaux et les Comités territoriaux.

Règlement électoral

Mise en place d'un Règlement électoral détaillant toutes les procédures électorales.

6.4 | MODIFICATION DES STATUTS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ÉLECTIVE

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Composition du corps électoral

Tous les clubs (clubs référents et clubs associés) affiliés à la FFA au plus tard 50 jours avant la date de l'Assemblée générale.

Répartition des voix

Les clubs sont répartis dans 7 paliers par rapport au nombre de licenciés au 31 août 2024.

- de 1 à 50 licenciés : une voix
- de 51 à 100 licenciés : deux voix
- de 101 à 150 licenciés : trois voix
- de 151 à 200 licenciés : quatre voix
- de 201 à 300 licenciés : cinq voix
- de 301 à 400 licenciés : six voix
- plus de 400 licenciés : sept voix

Les clubs créés entre le 1er septembre jusqu'à 50 jours avant l'Assemblée générale auront une voix.

6.4 | MODIFICATION DES STATUTS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ÉLECTIVE

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Pouvoirs

Pas de possibilité, pour les clubs, de donner un pouvoir.

Quorum

Plus de 35% du nombre total de clubs représentant plus de 50% des voix

Rémunération du Président

Le Comité directeur de la FFA se prononce dans les deux mois suivant l'élection sur le principe de la rémunération du Président ainsi que sur le montant. Il se prononce également sur les autres dirigeants concernés.

Limitation des mandats du Président

Le nombre de mandats de Président de la FFA est limité à trois.

6.4 | MODIFICATION DES STATUTS

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Représentants des entraîneurs au sein du Comité directeur

Deux représentants (une femme et un homme) élus par les licenciés détenteurs d'un diplôme d'entraîneur de niveau 2 et au-dessus.

Peuvent voter tous les licenciés depuis la saison 2023-24 détenteurs d'un diplôme d'entraîneur.

Les deux entraîneurs (femme et homme) suivants sont suppléants en cas de vacance.

Pas de quorum nécessaire.

Représentants des officiels techniques au sein du Comité directeur

Deux représentants (une femme et un homme) élus par les licenciés détenteurs d'un diplôme d'officiel technique de niveau 2 et au-dessus

Peuvent être candidats tous les licenciés depuis la saison 2023-24 et détenteurs d'un diplôme d'officiel technique. Les deux officiels techniques (femme et homme) suivants sont suppléants en cas de vacance.

Pas de quorum nécessaire.

6.4 MODIFICATION DES STATUTS

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Commission des athlètes de haut niveau

Remplacement de la Commission nationale des athlètes par la Commission des athlètes de haut niveau. Election par les athlètes figurant sur les listes de haut niveau depuis le 1^{er} janvier 2017 (pas de quorum nécessaire) afin de choisir les 12 athlètes membres et représentant toutes les familles de pratiques. Les athlètes mineurs peuvent voter mais ne peuvent pas être candidats.

Représentants des athlètes au sein du Comité directeur et du Bureau fédéral

Election au sein de la Commission des athlètes de haut niveau élit avant l'Assemblée générale de deux co-présidents (une femme et un homme) qui seront intégrés au sein du Comité directeur et du Bureau fédéral.

6.4 MODIFICATION DES STATUTS

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Comité directeur

Le nombre de personnes siégeant au Comité directeur est fixé à 32 dont deux représentant d'athlètes, deux entraîneurs et deux officiels techniques.

Les listes sont composées, à parité, de 26 personnes y-compris un médecin en position éligible.

Pour faire face à toute vacance en cours de mandat, six personnes (trois femmes et trois hommes) seront ajoutées aux listes.

Bureau fédéral

Le nombre de membres du Bureau fédéral est fixé à 12 dont les deux représentants athlètes.

6.4 MODIFICATION DES STATUTS

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Valeurs fondamentales de la République française

Intégration dans nos textes de l'obligation de défendre les valeurs fondamentales de la République Française et de mise en œuvre des moyens permettant d'empêcher toute discrimination ou atteinte à la dignité d'une personne.

Relations Ligues d'outre-mer / Continents

Permettre aux Ligues d'outre-mer de participer aux activités organisées par les Continents.

Licences

Définition des types de licences renvoyée aux Règlements généraux de la FFA.

6.4 MODIFICATION DES STATUTS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Composition du corps électoral

200 délégués des clubs élus dans le cadre des Assemblées générales des ligues. Un minimum d'un délégué doit être élu par Comité départemental.

Le nombre de délégués par ligue doit être au minimum égal ou supérieur au nombre de Comités départementaux.

Cas particulier de Mayotte et de la Communauté territoriale

Un délégué des clubs de Mayotte sera élu au niveau de l'Assemblée générale du Comité départemental.

Un délégué des clubs de la Communauté territoriale, choisi par les clubs de Saint-Pierre-et-Miquelon les années paires et par les clubs de Wallis et Futuna les années impaires, officiera à l'Assemblée générale ordinaire.

6.4 | MODIFICATION DES STATUTS - ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Cas d'absence d'un délégué

En cas d'absence, un délégué peut donner pouvoir à un autre délégué de la même ligue. Un délégué ne peut avoir plus de deux pouvoirs.

Pour l'outre-mer, le délégué peut donner son pouvoir à un autre délégué quelle que soit la ligue.

Cas de vacance d'un délégué

En cas de vacance d'un délégué, une élection complémentaire sera organisée lors de l'Assemblée générale de la ligue qui suit.

6.4 | MODIFICATION DES STATUTS



QUESTIONS

6. | RÉOLUTION N° 3 - STATUTS



→ **VOTE**

6. | TEXTES RÉGLEMENTAIRES

6.5 | RÈGLEMENT INTÉRIEUR

6.5 | MODIFICATION DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Conflits d'intérêts potentiels

Les personnes occupant une fonction d'administrateur, de direction ou ayant une situation administrative rétribuée au sein d'une structure déconcentrée de la FFA peuvent être membres du Comité directeur et/ou du Bureau fédéral de la FFA.

Néanmoins, elles ne pourront pas siéger avec voix délibérative au sein de ces instances dès lors que la délibération soumise au vote comporte un lien direct ou indirect avec la structure au sein de laquelle elles occupent les fonctions visées ci-dessus.

Organisation des Assemblées générales

Recours à des procédés électroniques pour diverses opérations liées à l'organisation et au déroulement de l'Assemblée générale de la FFA.

Modalités pratiques de recours à ces procédés électroniques fixées par la CSOE ou par le Comité directeur. Les votes sont publics à l'exception des votes portant sur des personnes qui sont à bulletin secret.

6.5 | MODIFICATION DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Commission de surveillance des opérations électorales (CSOE)

Précisions sur les compétences de la CSOE ainsi que sur ses missions et ses responsabilités

Commission des athlètes de haut niveau (CAHN)

Remplacement de la Commission nationale des athlètes par la Commission des athlètes de haut niveau. Précisions sur les missions de la commission.

Comité d'éthique et de déontologie (CED)

Précisions sur les missions du CED notamment en ce qui concerne l'obligation de définir la liste des membres des instances dirigeantes de la FFA, des ligues régionales et des commissions prévues dans le Code du sport et qui seront soumis à la déclaration de leurs intérêts.

6.5 MODIFICATION DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Ligues régionales

Modification de la période d'organisation des Assemblées générales des Ligues (jusqu'à deux semaines avant l'Assemblée générale de la FFA).

Assemblées générales des structures déconcentrées

Obligation de scrutin de liste pour toutes les Ligues régionales, choix entre le scrutin plurinominal et le scrutin de liste pour les Comités départementaux et les Comités territoriaux.

Délégués des clubs à l'Assemblée générale fédérale

- Le nombre minimal de délégués doit être au moins égal au nombre de Comités départementaux composant le territoire de la Ligue.
- Un délégué de clubs doit être licencié dans au moins un Club de chacun des Comités départementaux de la Ligue.

6.5 MODIFICATION DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR

MODIFICATIONS PROPOSÉES

Ligues régionales

Le Comité directeur des ligues régionales doit comprendre obligatoirement et au minimum :

- Un médecin,
- Des membres des deux sexes dont l'écart entre le nombre de membres de chacun des deux sexes ne peut pas être supérieur à 1.

Le nombre de mandats des Présidents de ligues est limité à trois.

Comités départementaux

Les Comités départementaux organisent leur Assemblée générale renouvelant leurs instances dirigeantes entre le 1^{er} septembre de l'année des Jeux olympiques d'été et la date de l'Assemblée générale de la Ligue régionale de leur territoire.

Choix possible entre le scrutin plurinominal et le scrutin de liste.

6.5 | MODIFICATION DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR



QUESTIONS

6. | RÉOLUTION N° 4 - RÈGLEMENT INTÉRIEUR



→ **VOTE**

6. | TEXTES REGLEMENTAIRES

6.6 | RÈGLEMENT ÉLECTORAL

6.6 | CRÉATION DU RÈGLEMENT ÉLECTORAL

1. Objet
2. Champ d'application
3. Définitions
- TITRE I - GÉNÉRALITES**
4. Les acteurs de l'élection
5. Éthique
6. Signalements
7. Les différents scrutins et élections
8. Campagne électorale

TITRE II - MODALITÉS DE CANDIDATURE

9. Généralités sur les candidatures
10. Candidatures à l'élection des membres du Comité directeur

6.6 | CRÉATION DU RÈGLEMENT ÉLECTORAL

11. Candidatures à l'élection des représentants des entraîneurs et des officiels techniques
12. Candidatures à l'élection des membres de la Commission des athlètes de haut niveau

TITRE III - DÉROULEMENT DES SCRUTINS

13. Listes électorales
14. Quorum et modalités de vote
15. Mise en place des opérations de vote
16. Opérations de vote
17. Ouverture des urnes et dépouillement
18. Proclamation des résultats
19. Lecture des résultats

6.6 | CRÉATION DU RÈGLEMENT ÉLECTORAL

TITRE IV - AUTRES DESIGNATIONS ET PASSATION

20. Désignation des sièges au Bureau fédéral
21. Désignation des co-présidents de la CAHN
22. Prise de poste
23. Conservation des fichiers

TITRE V - LES VACANCES

24. Vacance d'un membre du Comité directeur
25. Vacance d'un représentant des entraîneurs ou des officiels techniques
26. Vacance d'un membre de la Commission des athlètes de haut niveau
27. Vacance du Président de la FFA

6.6 | CRÉATION DU RÈGLEMENT ÉLECTORAL



QUESTIONS

105

6. | RÉOLUTION N° 5 - RÈGLEMENT ÉLECTORAL



→ **VOTE**

106

6. | TEXTES REGLEMENTAIRES

6.7 | CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

6.6 | MODIFICATIONS DU CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

Proposition de modifications liées à :

- Mise en conformité par rapport à la nouvelle Charte d'éthique et de déontologie du sport français, validée par le CNOSF le 23 mai 2022.
- Veille réglementaire par rapport aux obligations de World Athletics et de European Athletics au sujet de la protection des personnes vulnérables.

6.6 | MODIFICATION DU CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE



QUESTIONS

6. | RÉOLUTION N° 6 – CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE



→ **VOTE**

7. | RAPPORT FINANCIER

Jean THOMAS
Trésorier



111

7. | RAPPORT FINANCIER

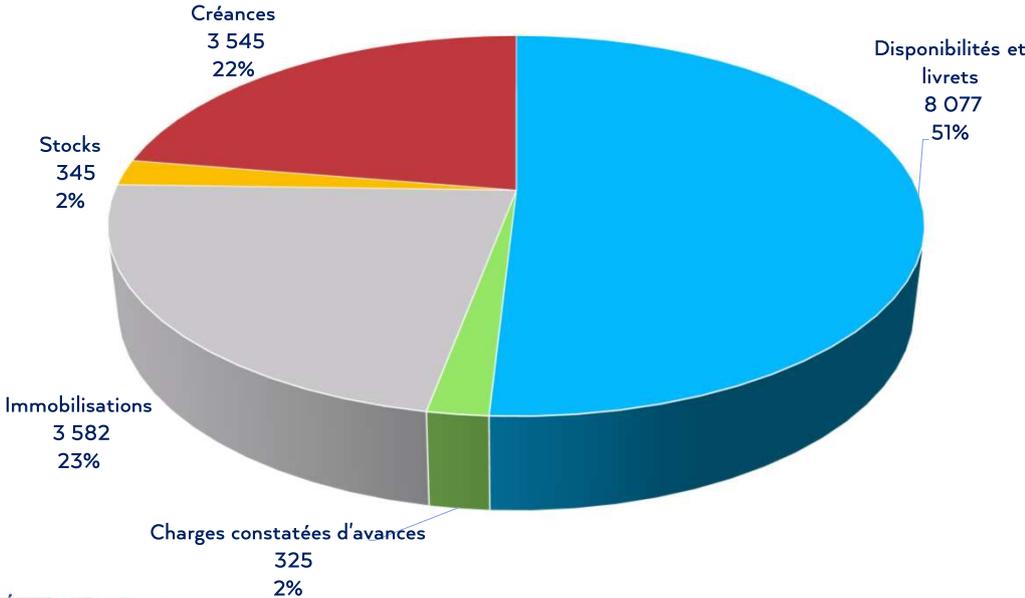
1. Bilan au 31/12/2022 : Actif – Passif
2. Compte de résultat 2022 Produits – Charges
3. Présentation analytique des charges
4. Suivi budgétaire 2022
5. Plan d'Investissement et d'Accompagnement des Territoires (PIAT)
6. Evolution des principaux indicateurs financiers
7. Rapport du Commissaire aux Comptes
8. Vote sur l'approbation des comptes 2022
9. Vote sur l'affectation du résultat 2022
10. Vote sur la cotisation d'affiliation/ré-affiliation des clubs
11. Budget prévisionnel 2023
12. Vote sur le budget prévisionnel 2023

112

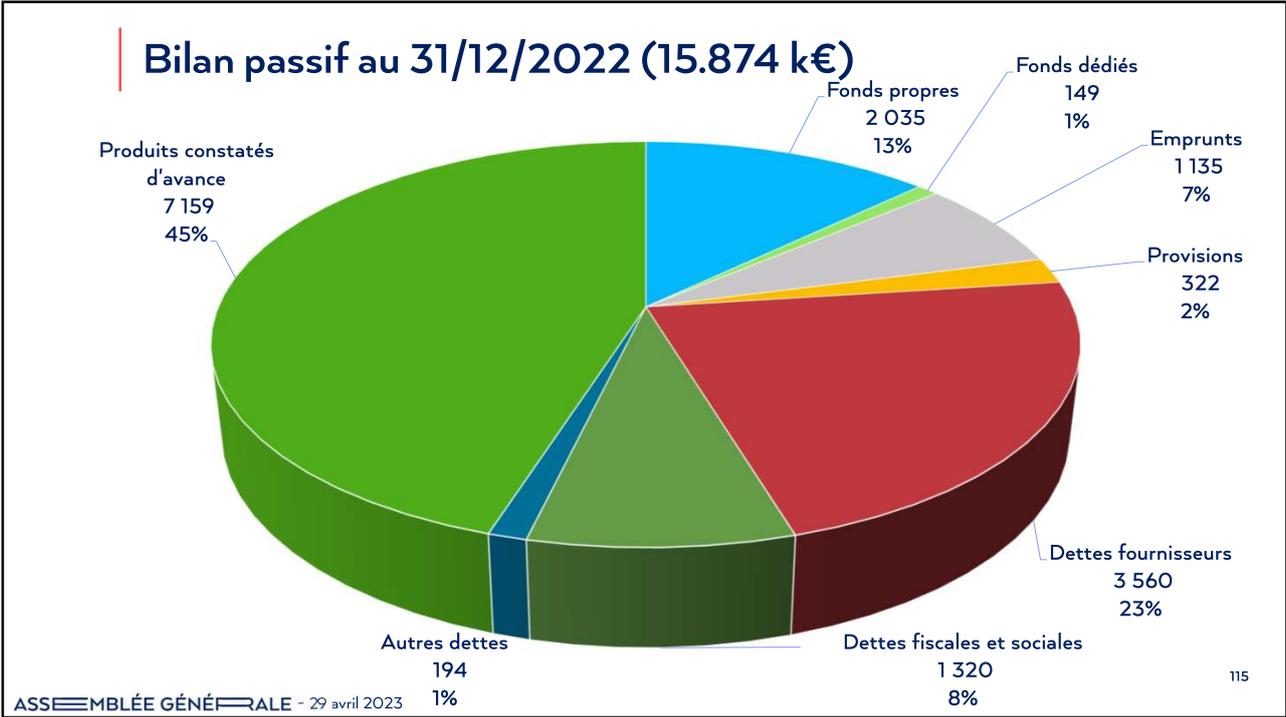
7.1 | BILAN 2022

113

Bilan actif au 31/12/2022 (15.874 k€)



114



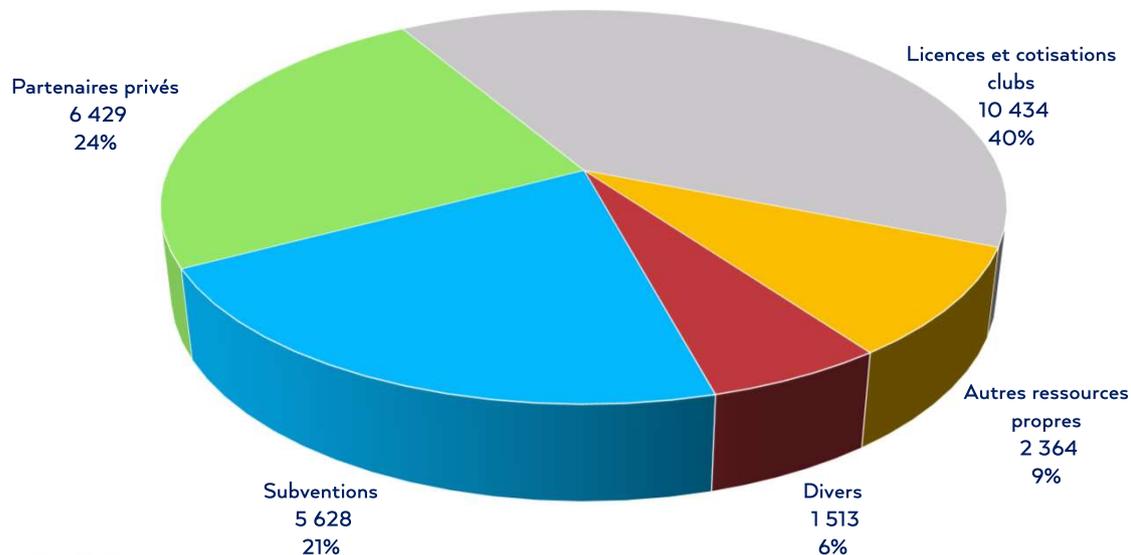
115

7.2 | COMPTE DE RESULTAT 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

116

Exploitation courante au 31/12/2022 – Produits (26.368 k€)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

117

117

Evolution des produits

	Réalisé 2019		Réalisé 2020		Réalisé 2021		Réalisé 2022	
	k€	%	k€	%	k€	%	k€	%
<u>Subventions :</u>								
ANS	3 962	16%	3 359	18%	3 424	17%	4 406	17%
Collectivités	843	3%	522	3%	727	4%	1 008	4%
Divers	-	0%	15	0%	30	0%	214	1%
<u>Partenaires privés</u>	5 443	21%	3 859	20%	4 922	25%	6 428	24%
<u>Ressources propres</u>								
Licences et cotisations clubs	9 245	36%	8 911	47%	8 451	43%	10 434	40%
Contributions financières					347	2%	540	2%
Autres ressources propres	4 677	18%	1 257	7%	1 374	7%	2 596	10%
<u>Produits exceptionnels</u>	547	2%	654	3%	402	2%	741	3%
<u>Paris 2020</u>	650	3%	409	2%	26	0%	-	0%
TOTAL	25 367	100%	18 986	100%	19 703	100%	26 368	100%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

118

118

Répartition des ressources de la FFA

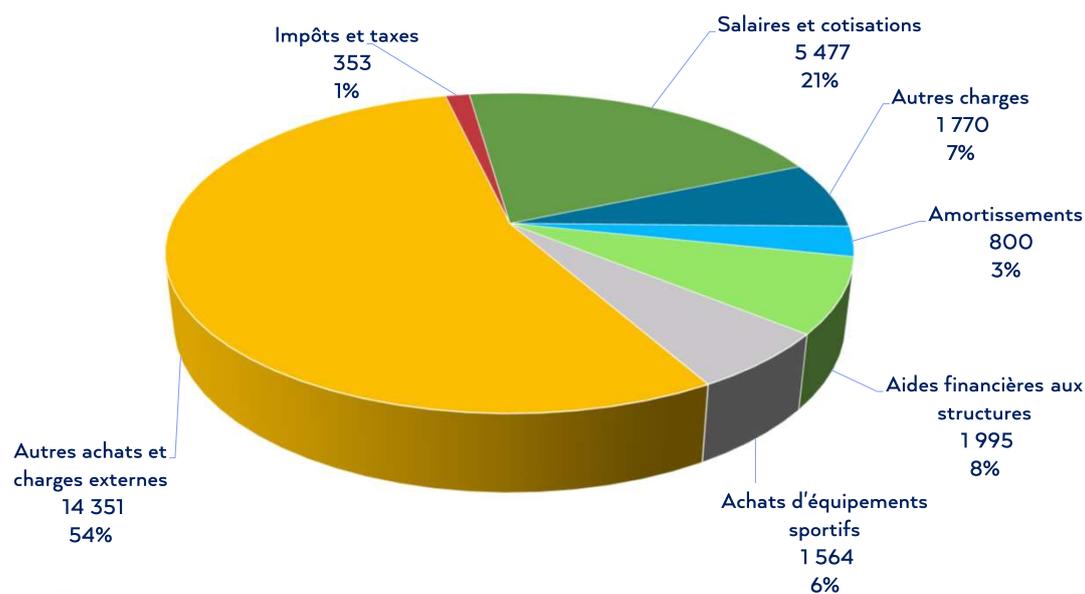
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Subventions (Etat-collectivités)	22%	19%	20%	20%	21%	21%
Recettes commerciales (Partenariats, ...)	29%	29%	24%	20%	25%	25%
Ressources propres (Licences, Evénements, Formations, ...)	49%	52%	56%	60%	54%	54%

119

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

119

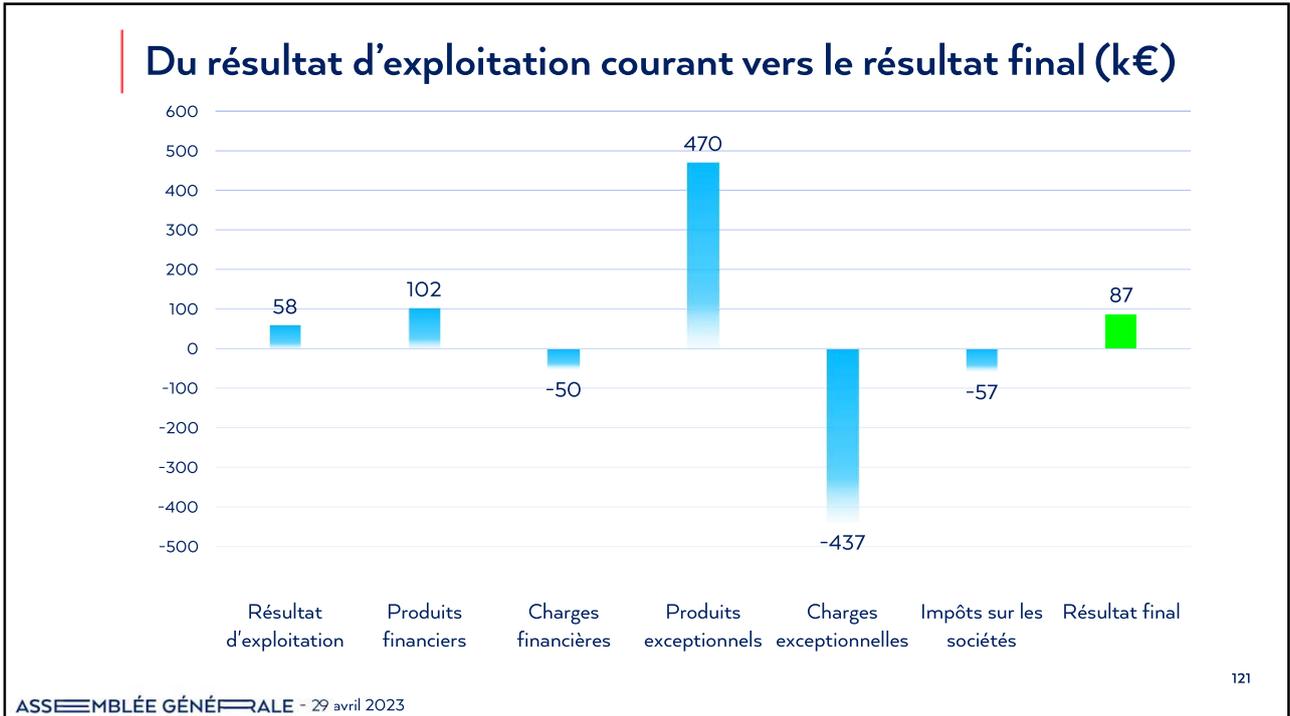
Exploitation courante au 31/12/2022 - Charges (26.310 k€)



120

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

120



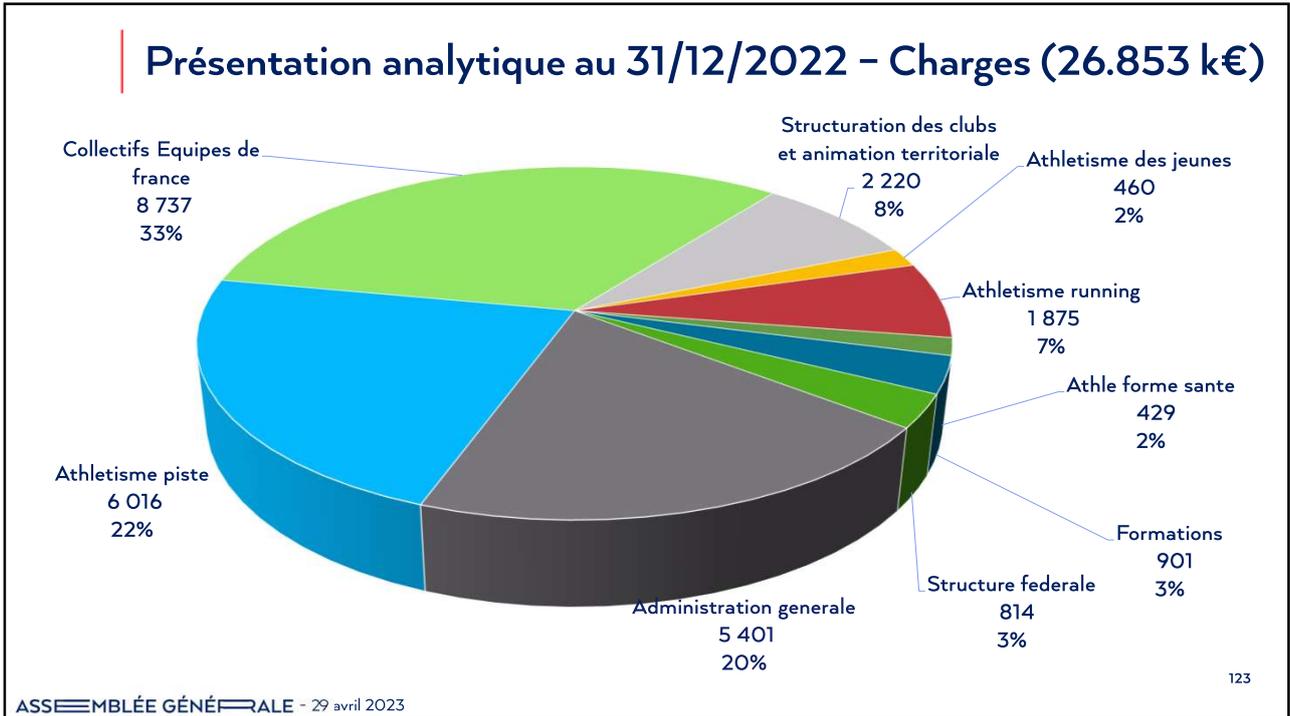
121

7.3 | PRESENTATION ANALYTIQUE DES CHARGES 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

122

122



123

7.4 | SUIVI BUDGETAIRE 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

124

124

Suivi budgétaire 2022

Chapitre	Libellé	Budget voté	Budget réalisé
1	Athlétisme piste	4 881 933,00	6 016 058,47
2	Collectifs Equipes de France	8 270 600,00	8 737 296,87
3	Athlétisme des jeunes	499 000,00	460 260,01
4	Athlétisme running	1 820 000,00	1 874 656,69
5	Athle forme sante	434 000,00	428 880,56
6	Formations	1 158 500,00	901 151,76
7	Structuration des clubs et animation territoriale	2 400 000,00	2 219 540,25
8	Structure fédérale	721 000,00	814 582,76
9	Administration générale	4 087 400,00	5 400 810,48
TOTAL DES DEPENSES		24 272 433,00	26 853 237,85
TOTAL DES RECETTES		24 272 433,00	26 939 839,09
RESULTAT AU 31/12/22		-	86 601,24

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

125

7.5 | PLAN D'INVESTISSEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

126

126

Plan d'Investissement et d'Accompagnement des Territoires



127

Plan d'Investissement et d'Accompagnement des Territoires

Année	Thématiques PIAT	Total des recettes	Détails des dépenses par thèmes	Total des dépenses
2022	Transformation et modernisation de l'Athlétisme	573 230 €	280 235 €	765 705 €
	Service aux adhérents et aux structures		358 673 €	
	Emploi - Formation - Professionnalisation		126 797 €	
2023	Transformation et modernisation de l'Athlétisme	1 762 770 €	613 050 €	2 312 474 €
	Service aux adhérents et aux structures		1 125 955 €	
	Emploi - Formation - Professionnalisation		573 469 €	
		2 336 000 €	3 078 179 €	3 078 180 €

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

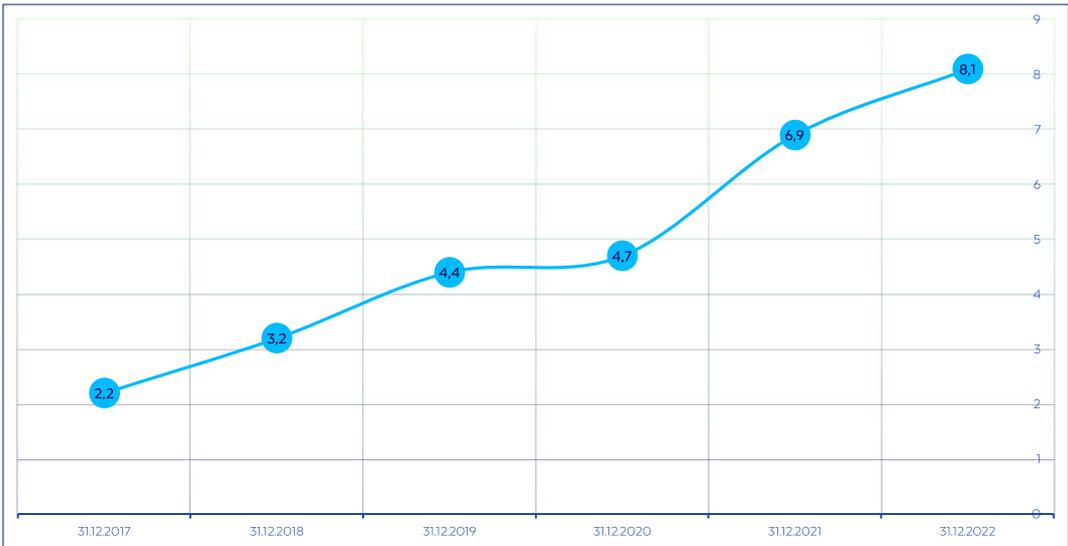
128

128

7.6 | EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

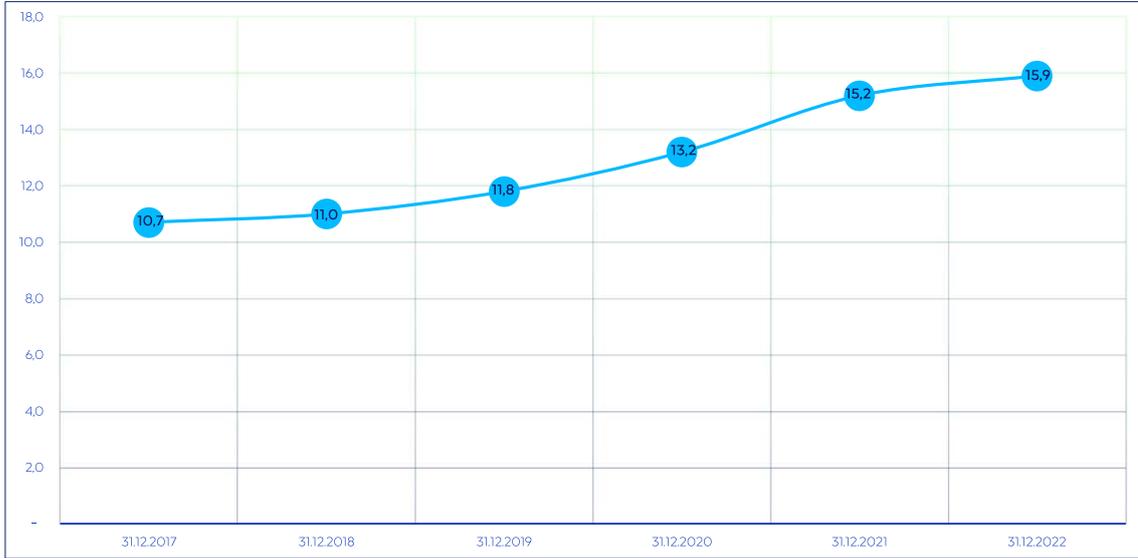
129

Evolution des disponibilités (M€)



130

Total du Bilan (M€)

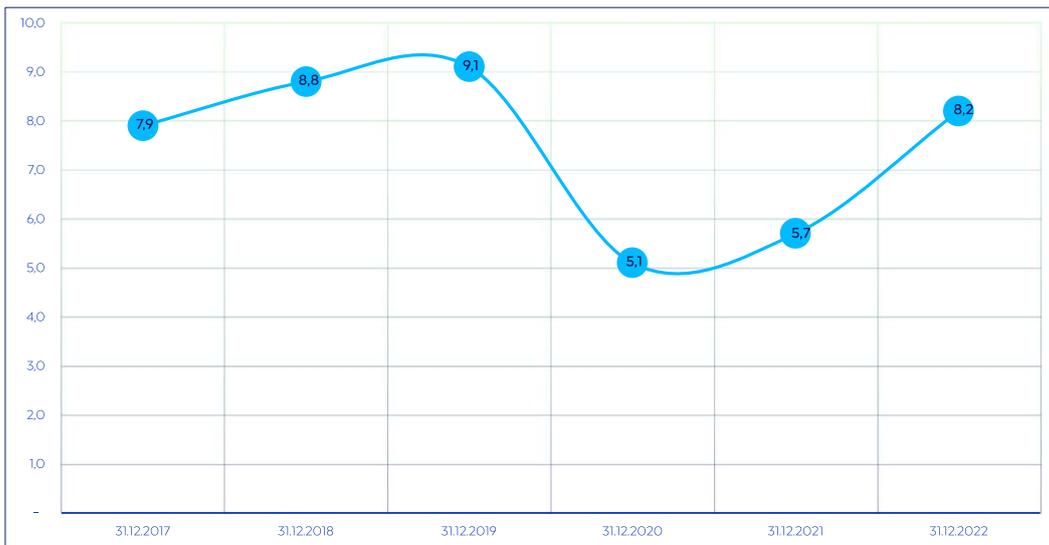


131

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

131

Evolution des recettes commerciales (M€)

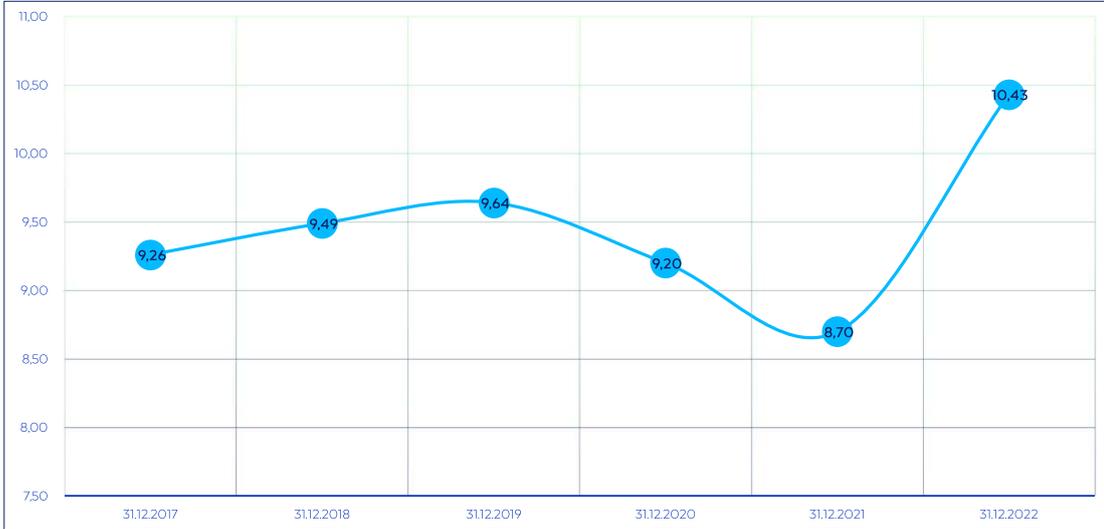


132

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

132

Produits des licences, cotisations, droits mutation, pass (M€)



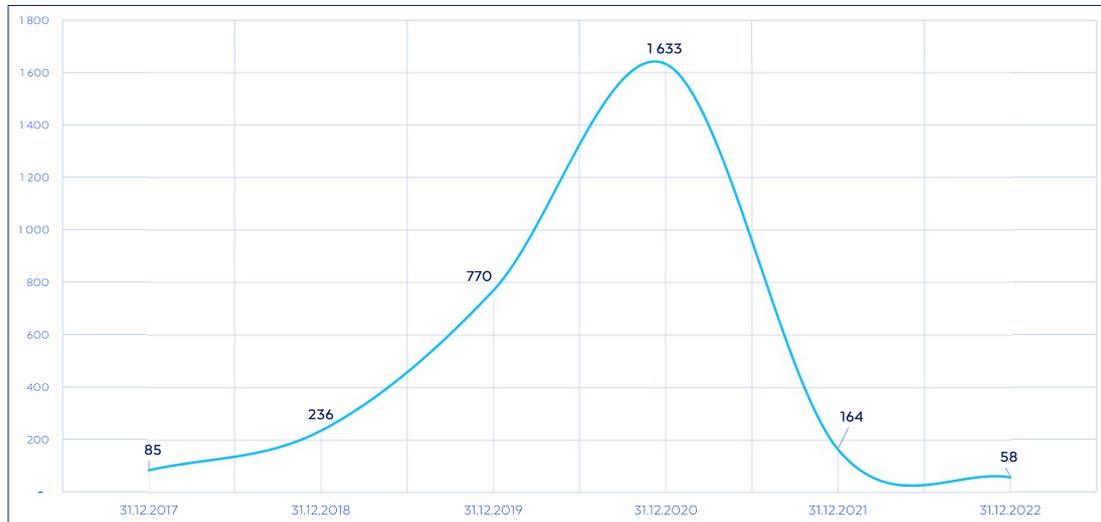
133

Total charges d'exploitation (M€)



134

Résultat courant d'exploitation (k€)

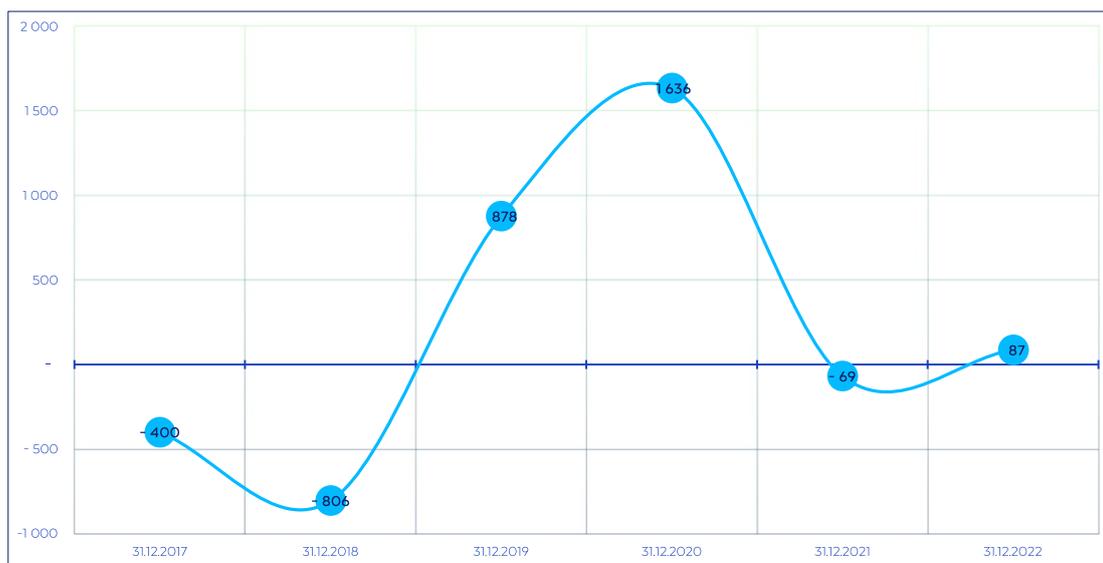


135

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

135

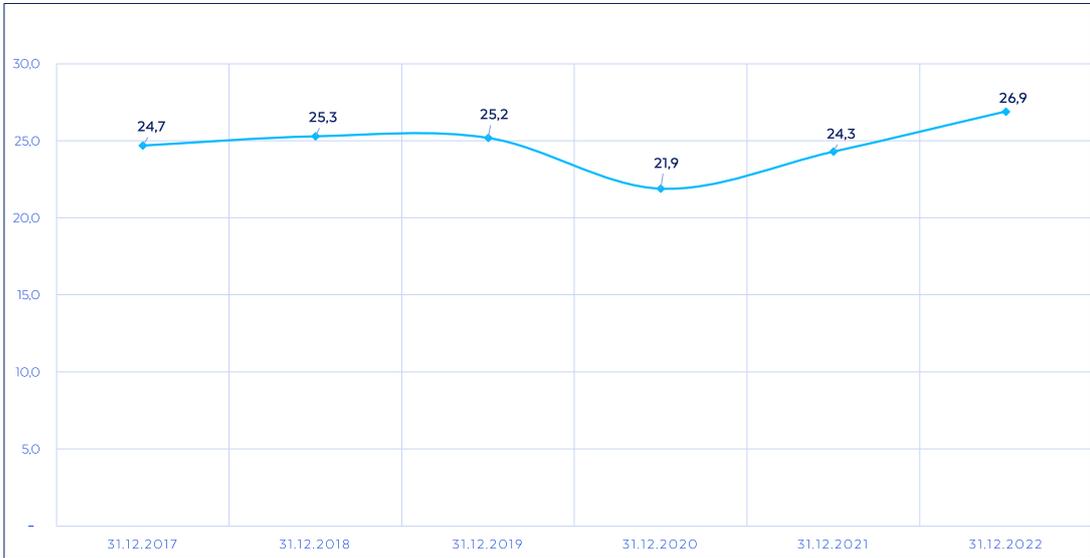
Résultat net (k€)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

136

Budget annuel (M€)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

7.6 | PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

Principaux indicateurs d'évolution

	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Evolution des disponibilités	2,4 M€	3,2 M€	4,4 M€	4,7 M€	6,9 M€	8,1 M€
Total du bilan	10,7 M€	11,0 M€	11,8 M€	13,2 M€	15,2 M€	15,9 M€
Evolution des fonds propres	0,379 M€	-0,496 M€	0,382 M€	2,018 M€	1,954 M€	2,035 M€
Evolution du chiffre d'affaires (recettes commerciales)	7,9 M€	8,8 M€	9,1 M€	5,1 M€	5,7 M€	8,2 M€
Produit Licences, cotis°, droits mut°, titres participation°	9,26 M€	9,49 M€	9,64 M€	9,2 M€	8,7 M€	10,4 M€
Total des charges d'exploitation	24,17 M€	24,03 M€	23,90 M€	16,53 M€	19,53 M€	26,31 M€
Résultat courant d'exploitation	84.929 €	236.753 €	770.662 €	1,633 M€	164.450 €	57.574 €
Résultat net	- 400.406 €	-806.628 €	878.824 €	1.636.405 €	-69.961 €	86.601 €
Budget annuel	24,7 M€	25,3 M€	25,2 M€	21,9 M€	24,3 M€	26,9 M€

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

139

7.7 | RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Denis CHAILLOU

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

140

140

7.8 | APPROBATION DES COMPTES 2022



→ **VOTE**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

141

141

7.9 | AFFECTATION DU RESULTAT 2022 AU COMPTE REPORT A NOUVEAU

86.601,24 €



→ **VOTE**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

142

142

7.10 | FIXATION DU MONTANT DE LA COTISATION DES CLUBS

140 €



→ **VOTE**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

143

143

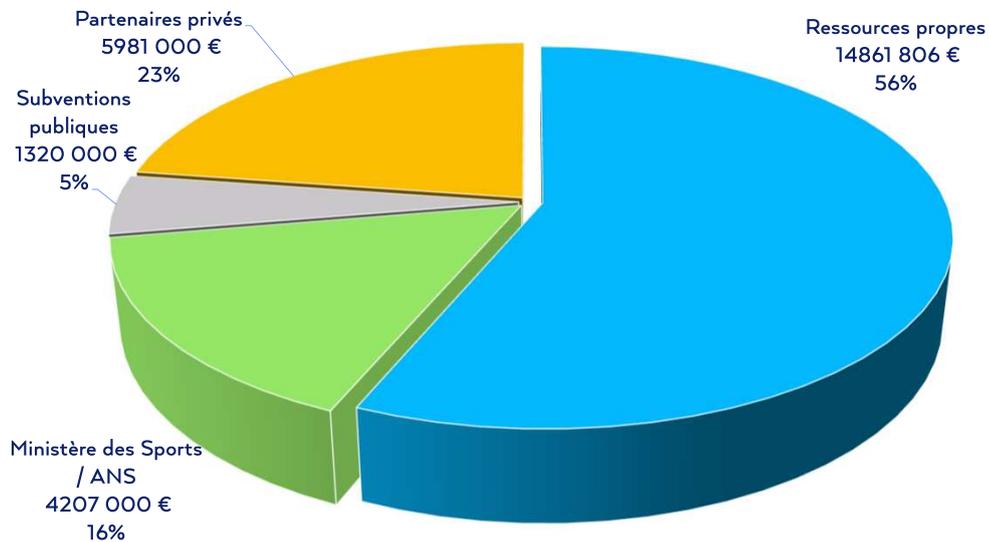
7.11 | BUDGET PREVISIONNEL 2023

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

144

144

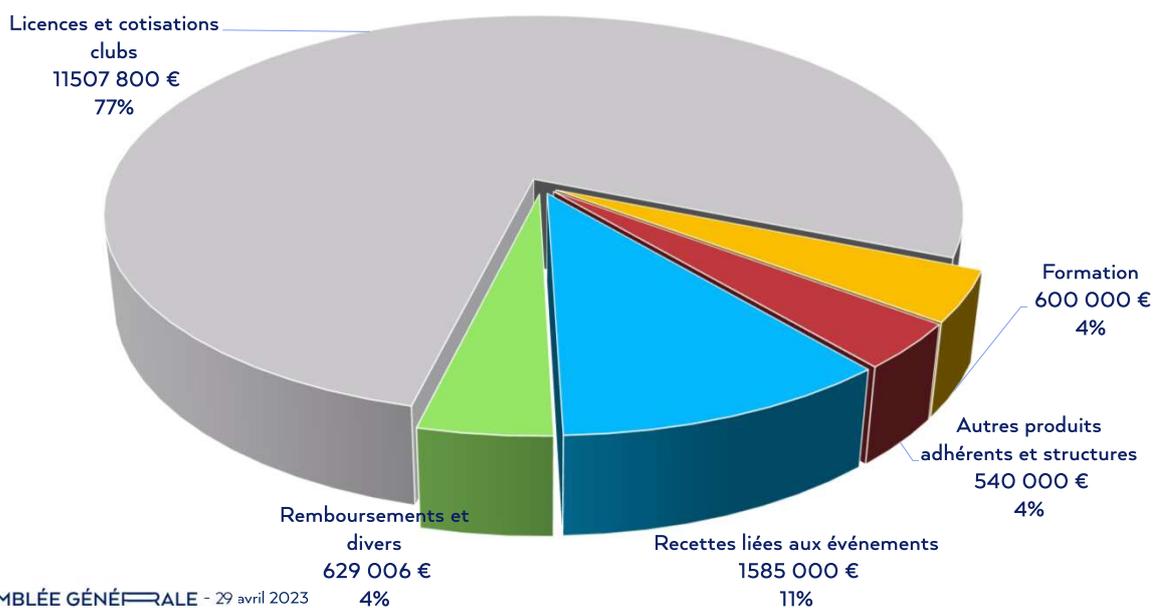
Budget prévisionnel 2023 - Répartition des recettes (26.369 k€)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

145

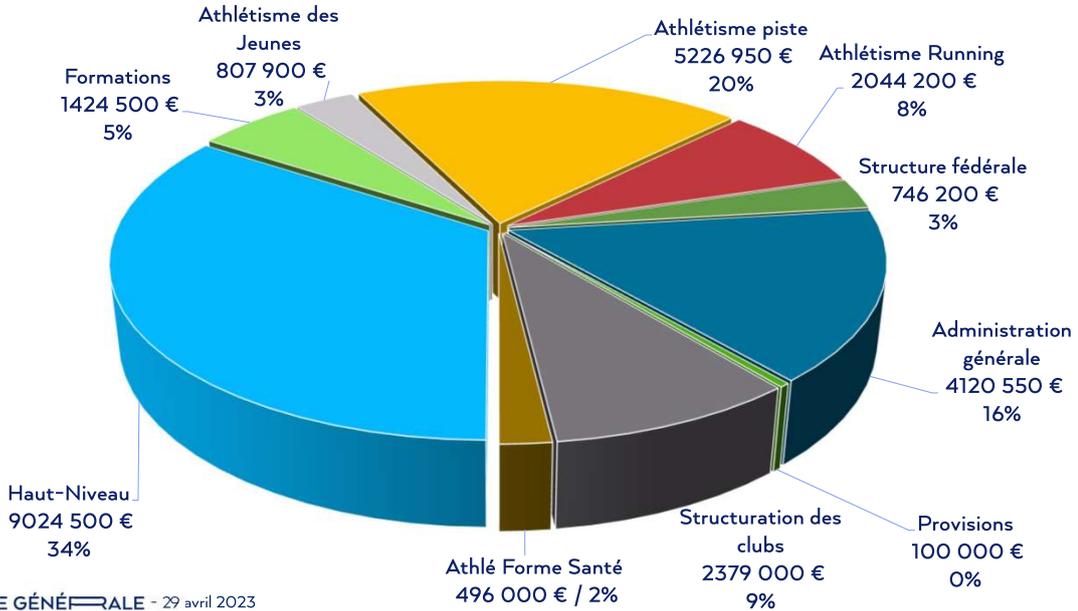
Budget prévisionnel 2023 - Répartition des ressources propres (14.861 k€)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

146

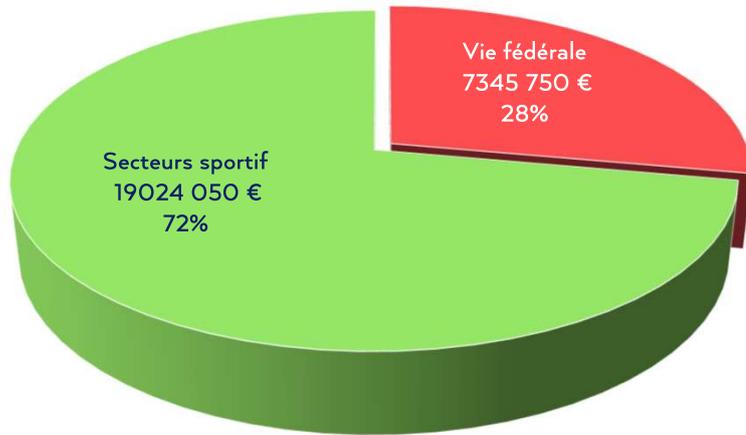
Budget prévisionnel 2023 - Répartition générale des charges (26.369 k€)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

147

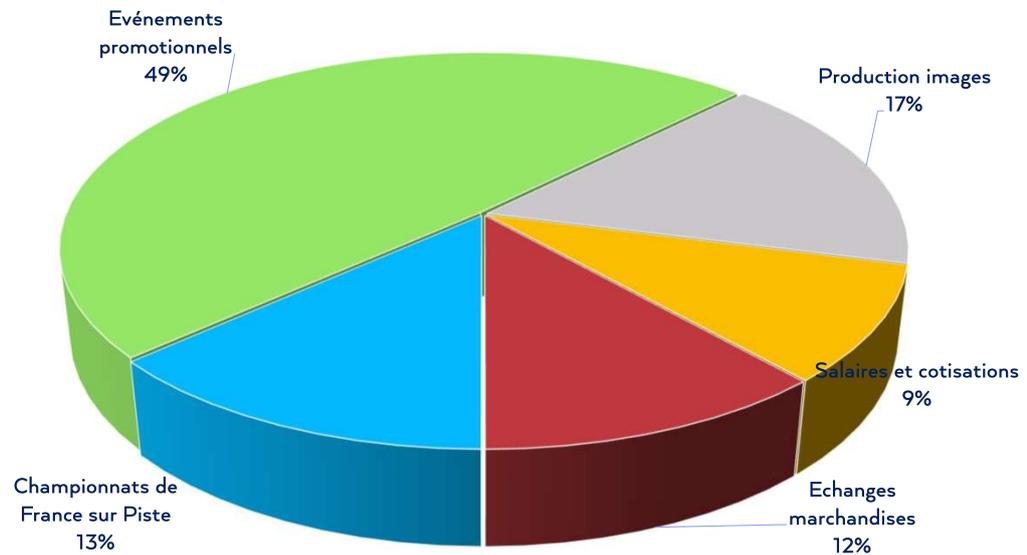
Budget prévisionnel 2023 - Les 5 secteurs sportifs et leviers de développement dans le budget global



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

148

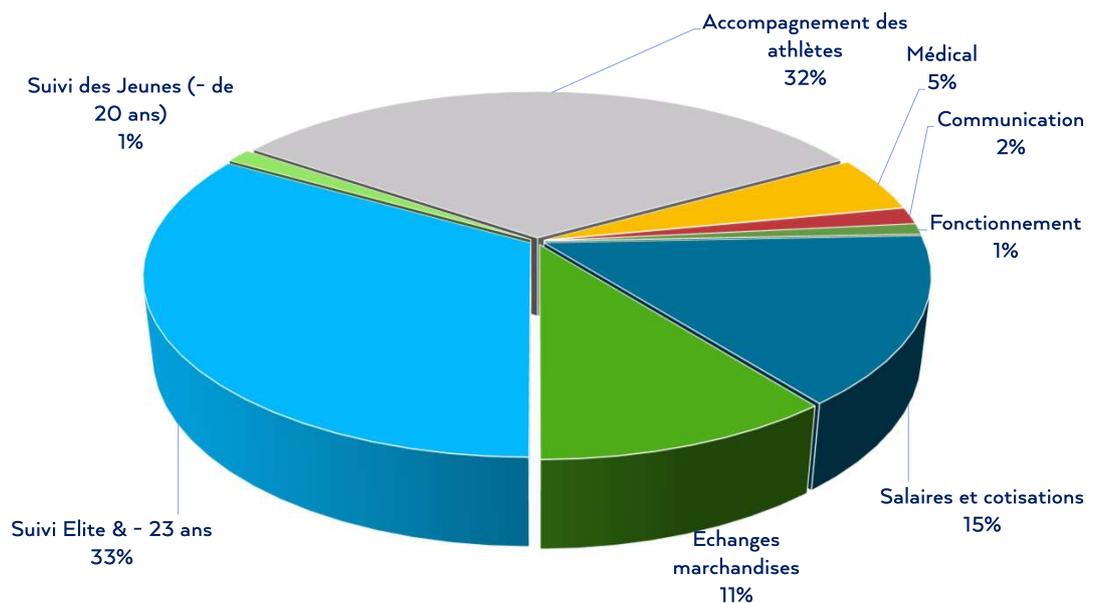
Budget prévisionnel 2023 - Athlétisme piste (5.226.950 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

149

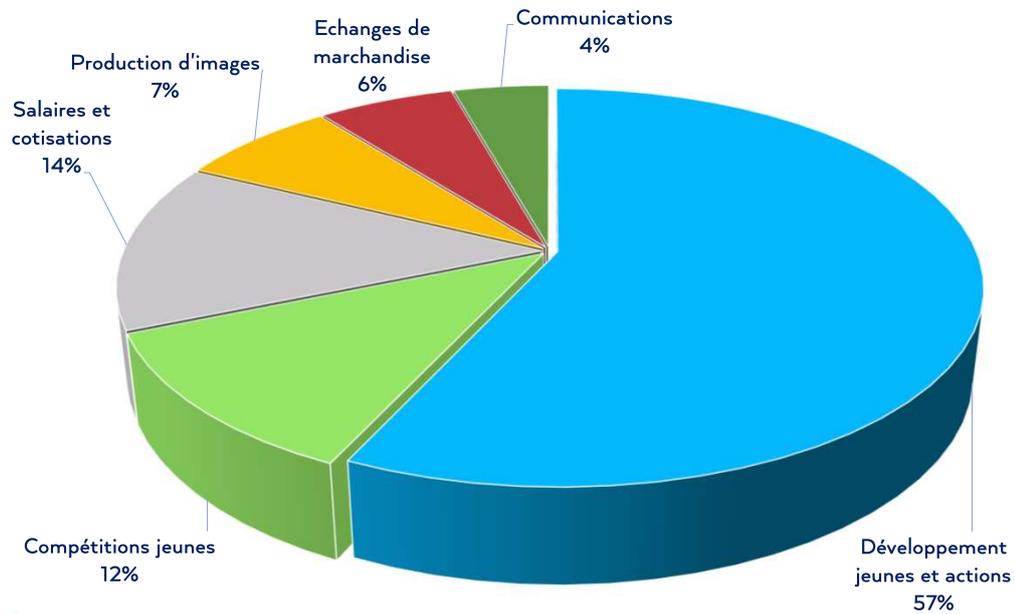
Budget prévisionnel 2023 - Haut-Niveau (9.024.500 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

150

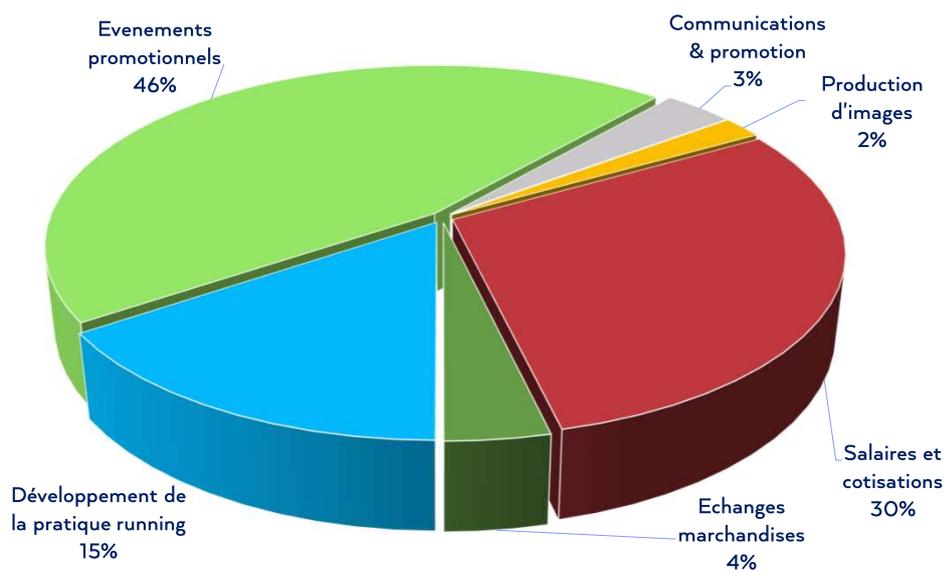
Budget prévisionnel 2023 - Athlétisme des jeunes (807.900 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

151

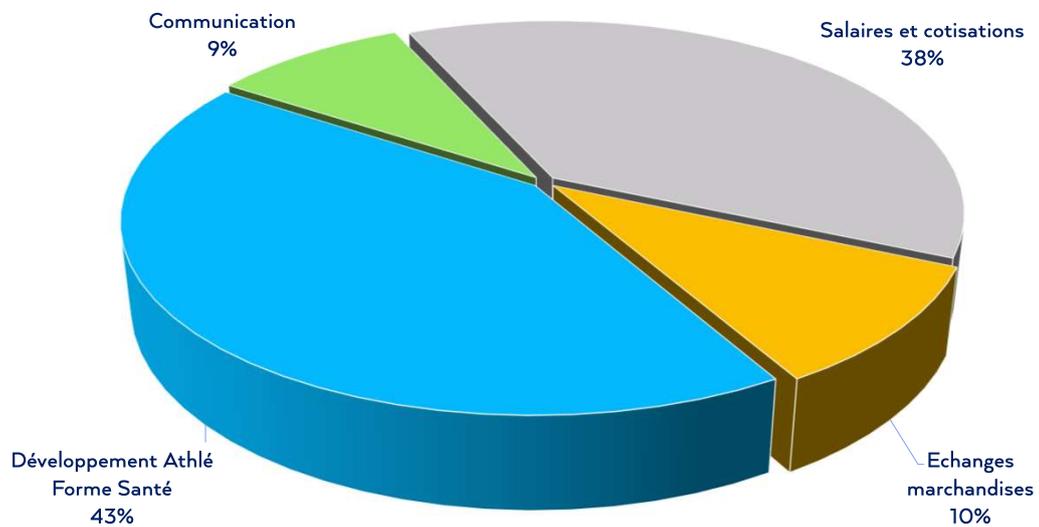
Budget prévisionnel 2023 - Running (2.044.200 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

152

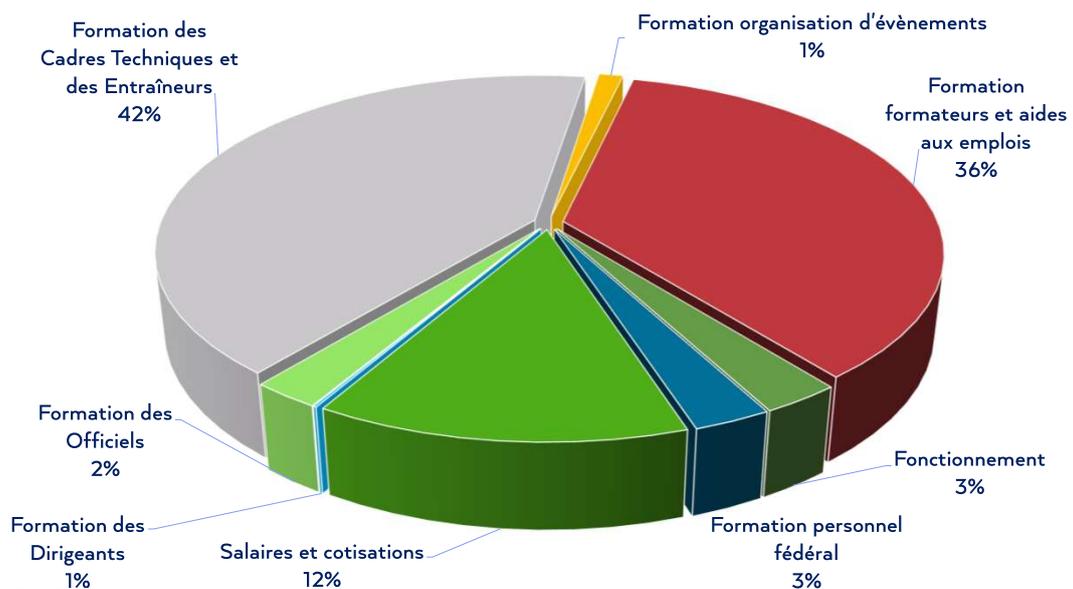
Budget prévisionnel 2023 - Athlé Forme Santé (496.000 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

153

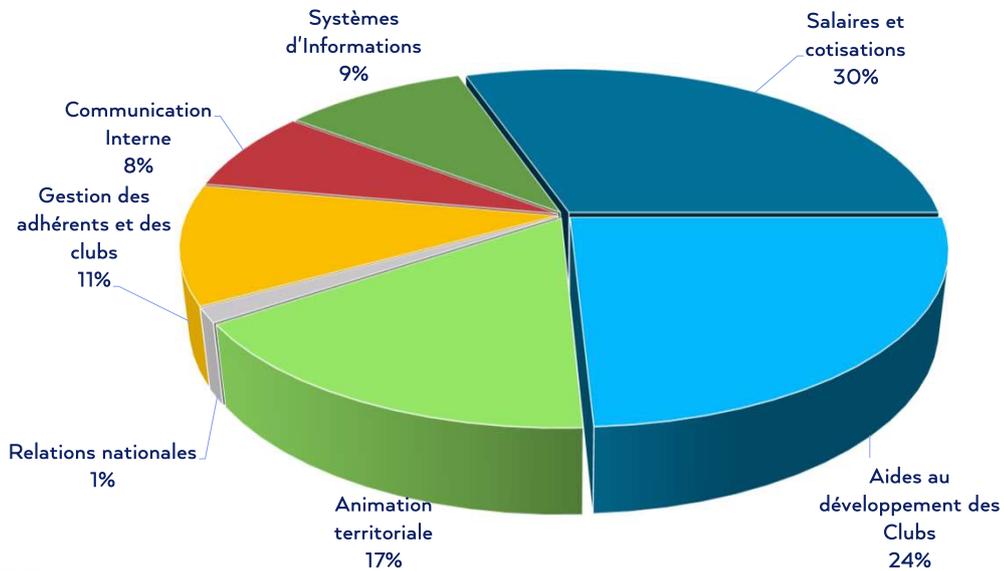
Budget prévisionnel 2023 - Formations (1.424.500 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

154

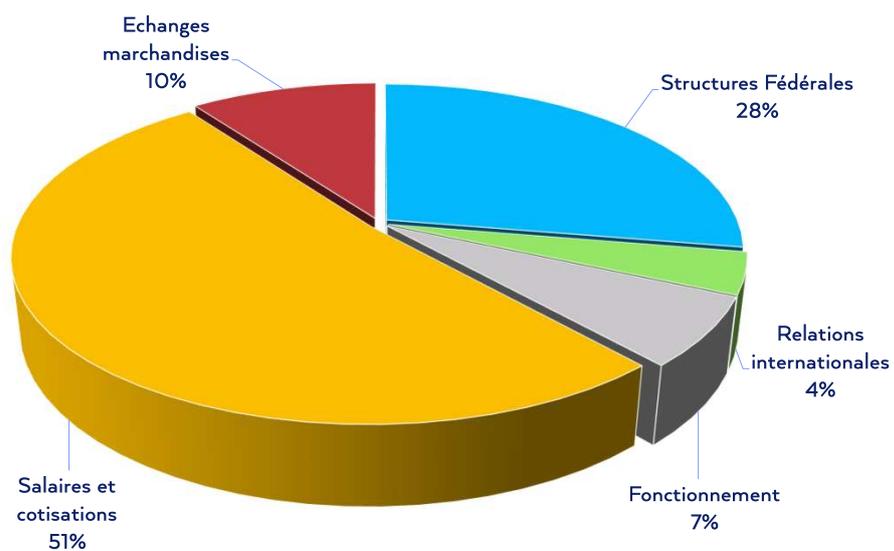
Budget prévisionnel 2023 – Structuration des clubs et animation territoriale (2.379.000 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

155

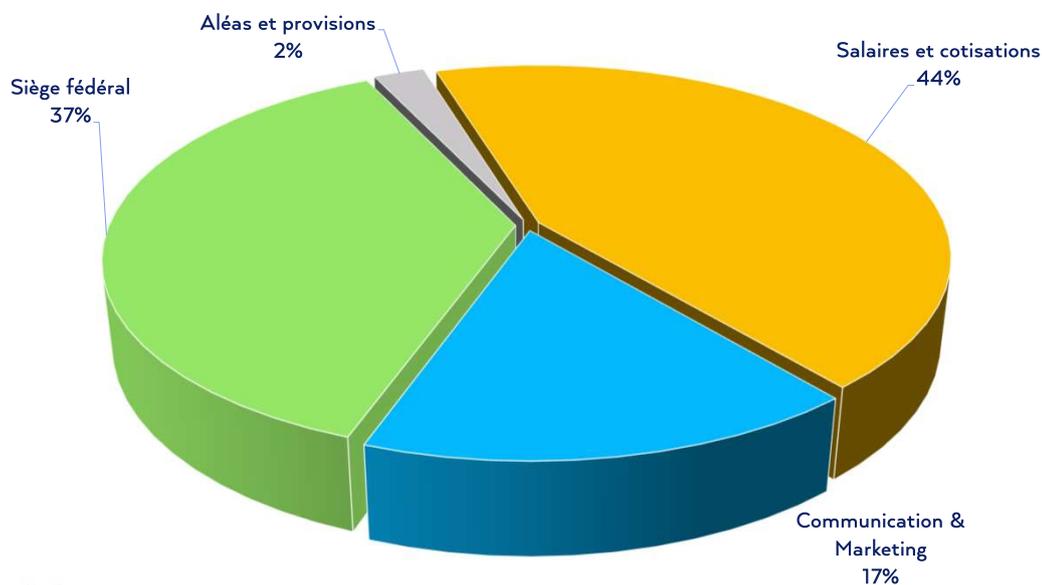
Budget prévisionnel 2023 – Structure fédérale (746.200 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

156

Budget prévisionnel 2023 – Administration Générale (4.220.550 €)



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

157

Budget prévisionnel 2023 – Récapitulatif du budget

Chapitre	Libellé	Budget prévisionnel 2022	Budget prévisionnel 2023
1	Athlétisme piste	4 881 933,00	5 226 950,00
2	Haut-Niveau	8 270 600,00	9 024 500,00
3	Athlétisme des jeunes	499 000,00	807 900,00
4	Athlétisme running	1 820 000,00	2 044 200,00
5	Athle forme sante	434 000,00	496 000,00
6	Formations	1 158 500,00	1 424 500,00
7	Structuration des clubs et animation territoriale	2 400 000,00	2 379 000,00
8	Structure fédérale	721 000,00	746 200,00
9	Administration générale	4 087 400,00	4 220 550,00
TOTAL DES DEPENSES		24 272 433,00	26 369 800,00
TOTAL DES RECETTES		24 272 433,00	26 369 800,00
RESULTAT AU 31/12/22		-	-

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

158

7.12

APPROBATION DU BUDGET PREVISIONNEL 2023
EQUILIBRE A:
26.369.800 €



→ **VOTE**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

159

159

ATHLÈ

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

-- Pause déjeuner --

Reprise à 14h00

160

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SAMEDI 29 AVRIL 2023 | MARIGNANE

Soutenu par

MINISTÈRE DES SPORTS ET DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

MARIGNANE

RD: MARSEILLE PROVENCE

DÉPARTEMENT BOUCHES DU RHÔNE

REGION SUD

REGION SUD

PARTENAIRES PRINCIPAUX

Crédit Mutuel

MAIF

161

11. INTERVENTION DE LA DIRECTRICE GENERALE

Souäd ROCHDI
Directrice Générale

ATHLÉ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

162

162

11.1 | La direction générale FFA

ACTIVATION OPÉRATIONNELLE

MISE EN PLACE DE LA POLITIQUE FÉDÉRALE ORIENTÉE PAR LES ÉLUS

- ✓ Fonctionnement complémentaire et tripartite avec les Elus (CD) et la DTN
- ✓ Respect des périmètres de chacun
- ✓ Spécificités de l'activité professionnelle en milieu associatif



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

163

11.2 | Ressources humaines

ORGANISATION INTERNE

- ✓ Mai 2023 → 70 collaborateurs-salariés
- ✓ Mouvement de personnel naturel : départs en retraite, projets personnels et familiaux, opportunités professionnelles...
- ✓ Mieux-être au travail

CHIFFRES CLES et INDICATEURS RH

- **70** collaborateurs (au 2 mai 2023)
- **94 / 100** index égalité Hommes / Femmes
- **13** nombre d'années moyenne d'ancienneté
- **3%** taux d'absentéisme (moyenne nationale = 5,64% en 2022)
- **10** embauches et postes pourvus en mobilité interne depuis juin 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

164

11.2 | Ressources humaines

STRATÉGIE RH

Plan de recrutement en cours de déploiement suite aux décisions de Mulhouse (PIAT)

- équipes de développement et juridique renforcées
- création de postes : performance sociale, animation du territoire...
- mise en place d'un service dédié Emploi/Formation
- arrivée d'une responsable des ressources humaines
- renforcement du cabinet afin d'être plus proche des élus fédéraux



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

165

11.3 | Ressources financières

PÉRENNISATION DE NOS RESSOURCES

- ✓ Partenariats publics et privés
- ✓ JOP Paris 2024 : opportunité marketing mais risque à anticiper
- ✓ Nécessité d'innovations constantes afin de développer et pérenniser notre modèle économique
- ✓ Programme marketing 2024-2028 en cours de stabilisation



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

166

11.3 | Ressources financières

MARKETING – PARTENARIATS PRIVÉS

Partenaire	Rang	Engagé à nos côtés depuis...
adidas	Partenaire Principal	2022
MAIF	Partenaire Principal	2017
Crédit Mutuel	Partenaire Principal	2022 (2019 comme PO)
Ferrero	Partenaire Officiel	2017
L'Equipe	Diffuseur	2021
DimaSport	Fournisseur Officiel	-
Belambra	Fournisseur Officiel	2010
i-Run	Fournisseur Officiel	2014
Enterprise	Fournisseur Officiel	2023
Sources Alma	Fournisseur Officiel	2022
Shokz	Fournisseur Officiel	2022



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

167

11.3 | Ressources financières

COLLECTIVITÉS – PARTENARIATS PUBLICS

- ✓ Événements
- ✓ Dispositifs territoriaux et de développement
- ✓ Equipes de France : regroupements et stages de spécialités

Parmi les partenaires publics qui ont soutenus la FFA en 2022...



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

168

11.4 | Audiences

NOTRE VISIBILITÉ DÉPASSE LE SEUL CADRE DE LA PERFORMANCE SPORTIVE ET DES RÉSULTATS DE NOS ÉQUIPES DE FRANCE

- ✓ Nombre de licences
- ✓ Services aux adhérents/pratiquants
- ✓ Déploiement de dispositifs, sportifs ou non
- ✓ Notion de service public, enjeux sociétaux
- ✓ Crédibilité institutionnelle
- ✓ Visibilité événementielle et médiatique



11.4 | Audiences

ETAT DES LIEUX



BDD FANS D'ATHLÉ

952 000 contacts au total

507 000 contacts utilisables selon les normes RGPD (contacts opt-in, actifs ou recueillis depuis moins de 3 ans)

153 000 licenciés 2022/2023 opt-in

127 000 contacts running opt-in (licenciés running, contacts J'aime Courir, inscrits Ekiden...)

BILLETTERIE

43 620 spectateurs cumulés sur les 3 événements majeurs de l'hiver

2 records d'affluence sur les 3 événements majeurs de l'hiver

11.4 | Audiences

ETAT DES LIEUX



ATHLÉT TV

V2 lancée en Janvier 2023

Gratuité pour les licenciés

114 000 comptes utilisateurs créés
27 000 visiteurs uniques (record) le 12 Mars (cross)

Nouvelle application IOS & Android

250 heures de live en 2022

395 660 vues cumulées sur l'ensemble des lives de l'hiver 2023

100% d'évènements clippés sur les réseaux sociaux FFA

Nouvelle interface suivi live results intégrée

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

171

171

11.4 | Audiences

ETAT DES LIEUX



la chaine **L'ÉQUIPE**

9 évènements diffusés en direct en 2022

300 000 téléspectateurs en direct en moyenne devant les évènements d'Athlétisme, et un pic à 600 000 téléspectateurs pour le Meeting de Paris

france•tv

6 Primes 100% athlé pendant les Championnats d'Europe

2,3 millions de téléspectateurs en moyenne
3,6 millions de téléspectateurs en moyenne le dimanche soir

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

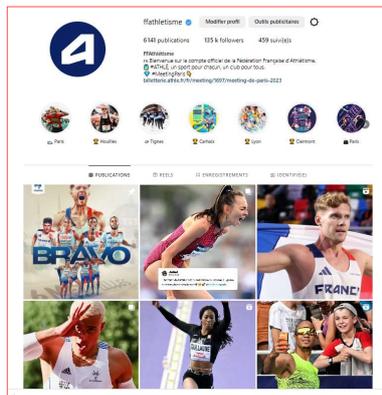
172

172

11.4 | Audiences **ETAT DES LIEUX**

1ère Fédération Olympique sur les Réseaux Sociaux

135 K



Instagram

205 K



Facebook

103 K



Twitter

12 | INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

Patrick RANVIER
Directeur Technique National

ATHLÈ
FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ATHLÉTISME

12. | INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

1. Organisation et missions de la DTN
2. Compétitions internationales
3. Projet de performance 2022-2025
4. Les Pôles
5. Actions de formation et de développement

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

175

12.1 | ORGANISATION ET MISSIONS DE LA DTN

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

176

176

12.1 | Organisation de la DTN

DIRECTION : Patrick RANVIER

- 1 adjointe au DTN, Cécile VEYRIER, (RH, suivi budgétaire, relations ministère, ANS)
- 2 DTN adjoints, 1 sportif, 1 formation/développement
- 1 directeur de la haute performance,

HAUTE PERFORMANCE : Romain BARRAS

- Mehdi BAALA, Directeur du Pôle Accompagnement des Equipes de France et ses collaborateurs,
- Laurence BILY, Manager général
- Pierre Charles PEUF, Responsable du Secteur Avenir
- Bertrand VALCIN et Hugo MACIEJEWSKI, Cellule optimisation de la performance

SPORTIF : DTN Adjoint Philippe LEYNIER

- Géraldine ZIMMERMANN : suivi socio-professionnel, athlé pro, suivi Pôle France
- Laurence BILY, suivi pôle France et dopage
- Pierre FRITEYRE : travail sur les listes ministérielles, sur le PSQS (et la CSO fédérale)

FORMATION et DEVELOPPEMENT : DTN Adjoint Guillaume GEISLER

- Thierry MOYSE, responsable de la formation de l'encadrement sportif,
- Thibault DESCHAMPS, responsable Forme, Santé,
- Yann VAILLANT, responsable éducation athlétique,

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

177

12.1 | Organisation de la DTN

RESPONSABLES DE SPÉCIALITÉS

- ✓ Fabien LAMBOLEZ : sprint court/haies hautes/relais 4x100 (Richard CURSAZ pour le 4X100m H et de Franck NE pour le 4X100mF)
- ✓ Olivier VALLAYES : sprint long/ haies basses/relais 4x400
- ✓ Patricia DJATE-TAILLARD : demi-fond
- ✓ Sébastien HOMO : sauts
- ✓ Thierry CRISTEL : lancers
- ✓ Gaëtan BLOUIN : épreuves combinées
- ✓ Patrice BINELLI : marathon, marche, running, 10 000m, cross
- ✓ Olivier GUI : montagne, le trail et ultra-running.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

178

12.1 | Missions de la DTN

CONDUIRE LES ACTIONS DANS LES DOMAINES SUIVANTS, EN COLLABORATION AVEC LES SERVICES FÉDÉRAUX :

- ✓ La Haute Performance
- ✓ Le secteur Avenir avec Ambition 2024, Potentiel 2028 et Horizon 2032,
- ✓ L'optimisation de la performance,
- ✓ Le Projet de Performance Fédéral et son déploiement dans les structures d'excellence et d'accession,
- ✓ Le suivi socio-professionnel des sportifs de haut niveau, dont l'athlète professionnel,
- ✓ La formation des cadres,
- ✓ Le développement et la diversification des pratiques,
- ✓ Et de façon générale, la mise en œuvre des politiques publiques.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

179

12.1 | Missions de la DTN : Focus

CELLULE D'OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE :

- ✓ **Nouveau dispositif** au service de la performance, piloté par Bertrand VALCIN et Hugo MACIEJEWSKI .
- ✓ **Des nouveaux collaborateurs** : Cannelle POIRIER, data analyste, Emilie CHAMAGNE psychologue du sport, Mathieu JOUYS, diététicien nutritionniste .
- ✓ **Des jeunes chercheurs** en thèse CIFRE : Francois CHIRON, Giuseppe CECHELLI et Benjamin MILLOT
- ✓ **Des contributeurs** parmi les CTS et autres prestataires ;
- ✓ **Enjeux** : objectiver les choix des entraîneurs, réduire l'incertitude dans les prises de décision, limiter les aspects émotionnels liés aux situations d'urgence ;
- ✓ **Objectifs** : accompagnement des athlètes HP, renforcement de notre dispositif, montée en compétence de l'encadrement, transversalité et enrichissement réseau ;
- ✓ **4 missions principales** : expertise de terrain, recherche et développement, partage des savoirs, valorisation des datas.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

180

12.1 | Ressources humaines

LE PERSONNEL MIS À DISPOSITION PAR L'ÉTAT : LES CADRES TECHNIQUES SPORTIFS (CTS)

- ✓ Depuis la dernière AG, Recrutement de 6 CPO - B. VALCIN - H. MACIEJEWSKI - A. TAOUJI- R. EMMIYAN - A. BONACORSI - V. IVELOU dont 4 contractuels
- ✓ + 1 poste en Ile de France - Romain GRON
- ✓ 3 départs en retraite - O. BELLOC - C. HANON - L. VIUDES - 4 fin de mission
- ✓ A ce jour, 76 CTS en activité, 10 Femmes, 66 Hommes
- ✓ 30 CTS ayant des missions régionales, 32 CTS ayant majoritairement des missions nationales, 14 Entraîneurs nationaux
- ✓ Un recrutement par voie de concours irrégulier et aléatoire, (1 poste en 2023 et 3 admissibles après les épreuves écrites)
- ✓ 2 départs à la retraite programmée S. CUVILLIER - T. VIGNERON et 15 CTS éligibles d'ici fin 2024
- ✓ Un effectif de référence ramené à 69 agents à l'horizon fin 2025
- ✓ Mouvement printemps 2023 : 1 mutation interne vers la Nouvelle6Aquitaine, Jonathan BALESTON

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

181

12.1 | Missions des CTS

VOCATIONS DES CADRES À MISSIONS RÉGIONALES

1. Participer à la définition et à l'évaluation de la politique sportive régionale	2. Diriger ou coordonner les ETR et représenter l'Etat dans la Ligue
3. Gérer, coordonner et animer les équipes et acteurs techniques régionaux	4. Participer aux réunions des instances dirigeantes

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

182

12.2 | COMPETITIONS INTERNATIONALES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

183

183

12.2 | Compétitions internationales

STAGES

2022

COMPÉTITIONS INTERNATIONALES

70 stages réalisés en 2022 pour :

- 677 athlètes, 258 cadres, 66 coaches personnels, 64 cadres médicaux ou paramédicaux,
- 749 jours de stages,
- 900 000 € de budget.

18 compétitions internationales pour :

- 617 athlètes sélectionnés,
- 236 cadres, 64 Coaches persos et 63 cadres médicaux,
- 817 jours de compétitions,
- 1 850 000 € de budget,
- 111 médailles internationales, toutes compétitions confondues, dont 85 individuelles et 26 collectives.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

184

12.2 | Compétitions internationales

SAISON 2023

- ✓ 11 compétitions internationales seniors dont les Championnats du Monde à Budapest du 19 au 27 août,
- ✓ 6 compétitions internationales jeunes, dont les Championnats d'Europe U23 à Espoo du 13 au 16 juillet et U20 à Jérusalem du 7 au 10 août
- ✓ 96 stages nationaux de discipline (dont 40 jeunes)
- ✓ 7 stages transversaux
- ✓ Retour sur le stage à Tignes du 12 au 18 mars

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

185

12.2 | Compétitions internationales

RÉSULTATS DE LA SAISON HIVERNALE

Championnat d'Europe senior en salle - Istanbul

- 1 titre
- 6 médailles (1 or, 2 argent, 3 bronze)
- France 9^{ème} au classement des médailles

Coupe d'Europe des lancers senior - Leiria

- 4 médailles (2 bronze individuelles, 2 bronze par équipe)
- 3^{ème} au classement des médailles chez les femmes

Championnats de la Méditerranée U23 en salle - Valence

- 15 médailles (4 or, 6 argent, 5 bronze)

Dynamic new Athletics Madrid

- France 4^{ème} nation

Match en salle FRA-ESP-ITA U20 - Liévin

- 2^{ème} place pour l'équipe femme
- 1^{ère} place pour l'équipe homme
- 2^{ème} place au classement général

Coupe d'Europe des lancers jeunes - Leiria

- 2 médailles individuelles (1 argent et 1 bronze)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

186

12.2 | Compétitions internationales

RAPPEL DES OBJECTIFS JUSQU'AU JO PARIS 2024

Séniors Piste	2022 Championnat du Monde (Eugene)	2022 Championnat d'Europe (Munich)	2023 Championnat du Monde (Budapest)	2024 Championnat d'Europe (Rome)	2024 Jeux Olympiques (Paris)
Médailles	2 à 4 (1)*	10 à 12 (9)*	2 à 4	12 à 15	3 à 5
Finalistes	8 à 10 (8)*	20 à 24 (30)*	8 à 10	20 à 24	10 à 15

*Réalisé en 2022

Trail Montagne	2022 Championnats du Monde de Trail et Course en Montagne de Chiang Mai (Thaïlande)	2023 Championnats du Monde de Trail et de Course en Montagne Innsbruck (Autriche)	2024 Championnats du Monde de Trail et de Course en Montagne
Médailles	7 à 9 (5)*	7 à 9	7 à 9
Finalistes	12 à 15 (9)*	12 à 15	12 à 15

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

187

12.2 | Compétitions internationales

RAPPEL DES OBJECTIFS JUSQU'AU JO PARIS 2024

U23	2022 Championnat de la Méditerranée (Valence, Espagne)	2023 Championnat d'Europe (Espoo, Finlande)
Médailles	22 à 25 (15)*	12 à 15
Finalistes	30 à 35 (21)*	30 à 35

U20	2022 Championnat du Monde (Cali, Colombie)	2023 Championnat d'Europe (Jérusalem, Israël)	2024 Championnat du Monde (Lima, Pérou)
Médailles	4 à 6 (3)*	8 à 12	4 à 6
Finalistes	14 à 16 (11)*	18 à 20	14 à 16

U18	2022 Championnat d'Europe (Jérusalem, Israël)	2023 FOJE (Maribor, Slovaquie)	2024 JOJ (République de Corée)	2024 Championnat d'Europe (Slovaquie)
Médailles	5 à 7 (7)*	6 à 8	4 à 6	5 à 7
Finalistes	20 à 24 (22)*	18 à 22	15	20 à 24

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

188

12.3 | PROJET DE PERFORMANCE 2022-2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

189

189

12.3 | Projet de performance 2022-2025

PPF 2022-2025 : UNE DOUBLE DIMENSION

Une partie stratégique :

- ✓ Stratégie fédérale
- ✓ Stratégie par famille de spécialités ou par spécialité MODIFICATION ou NOUVEAUTE
- ✓ Une évaluation partagée, ANS/ fédération, du PPF précédent

Une partie opérationnelle :

- ✓ Critères de mise en liste MODIFICATION ou NOUVEAUTE
- ✓ SMR
- ✓ Modalités socio-professionnelles
- ✓ Convention FFA/SHN
- ✓ Cartographie des structures d'Excellence et d'Accession MODIFICATION ou NOUVEAUTE
- ✓ Cahiers des charges des structures MODIFICATION ou NOUVEAUTE
- ✓ Formation sportive et citoyenne
- ✓ Indicateurs de performance des programmes

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

190

12.3 | Projet de performance 2022-2025

LA STRATÉGIE DE HAUTE PERFORMANCE DE LA FFA COMME ÉPINE DORSALE DU PPF 2022-2025 VOLONTARISTE

- ✓ Relance d'une dynamique de performance immédiate pour approcher le record de médailles et de finalistes Olympiques de l'Equipe de France,
- ✓ Capitalisation sur les résultats des JO de Paris, consolider la dynamique de haute performance et soutenir la progression des médaillés et des finalistes,
- ✓ Réinstallation durable d'une stratégie d'alimentation de la filière de haute performance garantissant des résultats stables à long terme.

LES 4 AXES MAJEURS AU SERVICE DE LA STRATÉGIE FÉDÉRALE

1. **Identifier** : prioriser les cibles, *challenge* et créer du lien,
2. **Accompagner** : sécuriser les parcours, financer, aider et soutenir,
3. **Optimiser** : faciliter la réussite des athlètes, développer l'esprit équipe de France, concrétiser et incarner le *Home advantage*,
4. **Préparer la relève** et capitaliser sur l'héritage des JO de Paris.

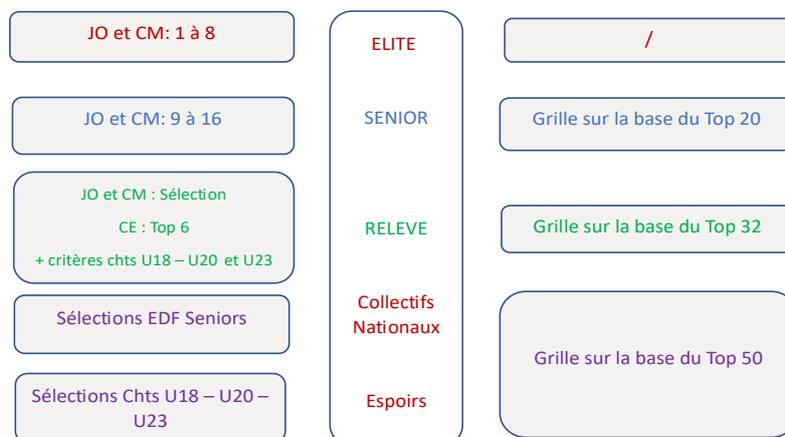
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

191

12.3 | Projet de performance 2022-2025

CRITÈRES DE MISE EN LISTE NATIONALE DE SPORTIFS : 3 ENTRÉES POSSIBLES

1. Les places en championnats
2. La grille de performance
3. Les cas forcés (dont la demande doit être justifiée)



En 2023, 736 (663 + 73) sportifs sont inscrits sur les listes dans les différentes catégories :

- Les sportifs et haut niveau ; Elite (13 - 10+3), Senior (77 - 56+21), Relève (160 - 155+5), et reconversion (8),
- Les autres sportifs listés : Collectifs Nationaux (107 - 77+30), Espoir (379 - 365+14)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

192

12.3 | Projet de performance 2022-2025

LES CERCLES DE PERFORMANCE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

193

12.3 | Projet de performance 2022-2025

LES AIDES FINANCIÈRES DESTINÉES AUX ATHLÈTES

Contrats de performance :

→ Aide financière destinée à accompagner tout ou partie du projet sportif. (Cercle 1 : de 20 à 30 K€, cercle 2 : de 8 à 18 K€, cercle 3 : de 5 à 8K€, cercle 4 et 5 : de 1 à 5 K€)

Aides personnalisées :

1. Les Aides sociales : réservées aux sportifs ayant des revenus annuels inférieurs à 40.000€ bruts
2. Les Aides à la formation et de reconversion : débloquées sur justificatifs de paiement de formation, une fois la facture mise sur le PSQS
3. Le manque à gagner employeur : pour les CIP ou CAE avec une prise en charge à part égale entre la fédération et l'ANS
4. Manque à gagner sportif : pour compenser les jours de congés sans soldes pour stages ou compétitions pour les athlètes à leur compte ou employés.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

194

12.3 | Projet de performance 2022-2025

LES AIDES FINANCIÈRES DESTINÉES AUX ATHLÈTES

L'Athlé pro:

Sur ses fonds propres, la FFA professionnalise des athlètes (84) et des entraîneurs (8) parmi les plus performants :

- Les montants annuels : Pro A : 23K€ ou 19K€ (18 athlètes), Pro B : 18K€ ou 15K€ (23 athlètes)
- Pro Avenir : 15K€ (20 athlètes), les entraîneurs : 10 K€ (8), les collectifs relais (23 athlètes)

Prise en charge des frais de pension dans les structures d'excellence du PPF :

- Pour les athlètes touchant moins de 40.000€/an : C1 C2 C3 C4 et C5 prise en charge 85% du coût de la structure
- Listé de Haut-niveau prise en charge 50% du coût de la structure
- Pour les athlètes qui perçoivent plus de 40.000€/an : C1 C2 C3 C4 et C5 prise en charge 50% du coût de la structure
 - Pour les athlètes C1 et C2 en externat : prise en charge 100% du coût de la structure

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

195

12.3 | Projet de performance 2022-2025

STRATÉGIE DE SPÉCIALITÉS

Suivi des athlètes

- Identification des athlètes potentiels :
- Projet sportif :
- Optimisation de la performance :
- Suivi ponctuel en stages :
- Suivi des compétitions :

Suivi des entraîneurs

- Lien et accompagnement:
- Stratégie de montée en compétences
- Dynamique spécifique des disciplines (assises...)

Staff national

- Organisation du staff
- Management de l'équipe
- Déclinaison en territoire

Innovation Recherche

- Projet en cours et implication de la spécialité
- Projets envisagés

Structures permanentes d'entraînement

- Structures d'Excellence
- Structures d'Accession

Détection des talents

Culture Haute Performance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

196

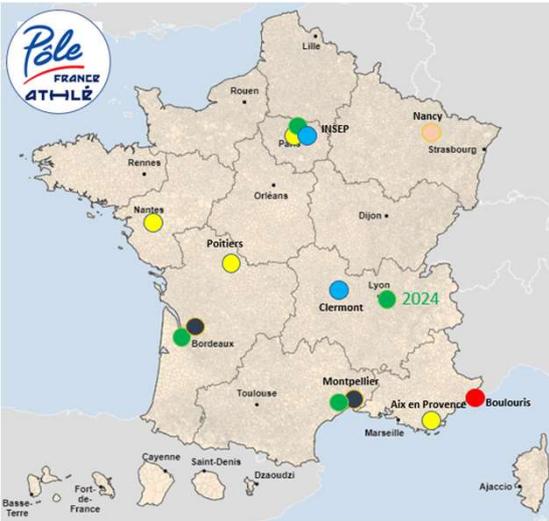
12.4 | LES PÔLES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

197

197

12.4 | Pôles France



- Sprint Haies
- Demi-fond
- Marche
- Sauts
- Lancers
- Epreuves Combinées

Sprint - Haies	Epreuves	Encadrement
INSEP	Sprint court – Haies hautes Sprint long – Haies basses	Dimitri Demonière - Ladjji Doucoure Olivier Vallaeys - Marc Vecchio
Nantes	Sprint court – Haies hautes Sprint long – Haies basses	Richard Cursaz Emmanuel Huruguen
Poitiers	Sprint court – Haies hautes	Fabien Lambolez – Vincent Ivelou
Aix en Provence	Sprint court – Haies hautes	Franck Né

Demi-fond	Epreuves	Encadrement
INSEP	Toutes	Adrien Taoouji
Talence	Toutes	Bernard Mossant
Montpellier	Toutes	Bruno Gager
Lyon rentrée 2024	Toutes	Bastien Perraux

Sauts	Epreuves	Encadrement
INSEP	Hauteur Longueur Triple saut Perche	Moussa Fall Robert Emmiyan Teddy Tamgho Gérald Baudouin
Clermont Ferrand	Perche	Philippe d'Encausse

Lancers	Epreuves	Encadrement
Boulouris	Javelot et Disque (2023) Marteau (2024)	Magali et David Brisseault

Epreuves Combinées	Epreuves	Encadrement
Montpellier	Décathlon et Heptathlon	Sébastien Levicq
Bordeaux Talence	Décathlon et Heptathlon	Jonathan Baleston Robineau (2023) Gaetan Blouin (2024)

Marche	Epreuves	Encadrement
Nancy	Marche	Eddy Riva

198

12.4 | Pôles Espoirs



Ligue	Pôle espoir	Support CREPS	Epreuves
ARA	Lyon	non	Structures multidisciplinaires
	Clermont	non	
CEN	Orléans	non	
BFC	Dijon	non	
BRE	Cesson	non	
	Saint Malo	non	
	Rennes	non	
G-E	Strasbourg	CREPS Strasbourg	
	Reims	CREPS de Reims	
	Nancy	CREPS Nancy	
	Metz	non	
H-F	Liévin	non	
	Amiens	non	
	Wattignies	CREPS Wattignies	
I-F	Eaubonne	non	
	Fontainebleau	non (CNSD)	
N-A	Talence	CREPS Bordeaux	
	Poitiers	CREPS Poitiers	
	Limoges	non	
NOR	Rouen	non	
	Caen	non	
OCC	Montpellier	CREPS Montpellier	
	Toulouse	CREPS Toulouse	
P-L	Nantes	CREPS de Nantes	
SUD	Aix Marseille Métropole	CREPS Aix en Provence	
	Boulouris	CREPS Boulouris	
	Nice	non	

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

199

12.4 | Filières

FILIERE D'EXCELLENCE

Pôles France
(disciplinaires)

€ - Contrat de performance FFA

Recrutement
Responsables de spécialités

Moyens humains DTN
Responsable de structure
Entraîneur(s)

Interlocuteurs DTN
Géraldine Zimmermann
Laurence Bily

FILIERE D'ACCESSION

Pôles labellisés Avenir
(disciplinaires)

€ - ANS Accession

Recrutement
Responsables jeunes Avenir

Moyens humains ligue
Responsable de structure
(idem Pôle Espoir)
Entraîneur(s)
Interlocuteurs DTN
Pierre Alexandre Vial
Jonathan Baleston Robineau
Benjamin Couzet

Pôles Espoirs
(multidisciplinaires)

€ - PSF

Recrutement
CTS - Performance

Moyens humains ligue
Responsable de structure
Entraîneur(s)
Interlocuteurs DTN
PLE ?

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

200

12.5 | ACTIONS DE FORMATION ET DE DEVELOPPEMENT

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

201

201

12.5 | Actions de formation et de développement

EN COHÉRENCE AVEC LES PLANS DE DÉVELOPPEMENT, D'INVESTISSEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

- ✓ Enjeux :
 - Prendre en compte les valeurs éducative, sociétale et préventive de l'athlétisme
 - Préparer la rentrée post JOP 2024 et la suite
 - Faire évoluer l'offre de services
- ✓ Point de situation sur notre système de formation de l'encadrement sportif
- ✓ Développement des pratiques
- ✓ Héritage 2024

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

202

13. | BILAN DE LA SURVEILLANCE MEDICALE DES ATHLETES DE HAUT-NIVEAU

Patrick RANVIER
Directeur Technique National



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

203

203

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

Bilan réalisé par le Dr Marine MELIA-AGBOJAN
Médecin coordonnateur de la Cellule médicale de la FFA



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

204

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

CADRE RÉGLEMENTAIRE

- ✓ Dans le cadre de la politique ministérielle de protection de la santé des Athlètes, en application des articles du Code du Sport (L. 230-1, R. 231-3 à 231-11 et A. 231-3 à 231-7)
- ✓ La FFA met en place annuellement le Suivi Médical Réglementaire (SMR) obligatoire.
- ✓ Ce SMR est effectué à titre préventif afin de protéger la santé de l'athlète et les risques sanitaires inhérents à la pratique sportive intensive.
- ✓ Ce suivi est réalisé par le Médecin Coordonnateur Dr AGBOJAN Marine Mélia
- ✓ Chargée de coordonner les examens médicaux requis, de recevoir et d'analyser les résultats de l'ensemble des Athlètes listés ministériels



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

205

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

SMR 2023 DU 01/03 AU 30/04/23

- ✓ 737 athlètes listés en 2023 :
 - 379 Listés Espoirs
 - 358 Listés Haut-Niveau (Elite, Sénior, Relève, Collectifs Nationaux)
- ✓ Actuellement au 18/04/23 : 87 % de réalisation partielle : un Record de Participation
- ✓ Nouveauté 2023 : Informatisation des dossiers médicaux grâce au logiciel MEDISHARP avec accès en ligne via smartphone

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

206

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

OBJECTIFS 2023

- ✓ REALISER UN EXAMEN MEDICAL COMPLET CHEZ UN MEDECIN DU SPORT AFIN D'ELIMINER TOUT RISQUE DE BLESSURE
- ✓ ANALYSER LES CARENCES DE SUIVI MEDICAL ET PARAMEDICAL DANS L'ENVIRONNEMENT DE L'ATHLETE (Absence de médecin traitant, Absence de médecin du sport, Absence de kinésithérapeute) afin de l'aider à construire un réseau local
- ✓ RECENSER LES DIFFICULTES DE CONCILIATION ENTRE VIE SPORTIVE ET VIE SCOLAIRE/PROFESSIONNELLE
- ✓ PRENDRE EN CHARGE LES SPECIFICITES FEMININES (REGLES ET FUITES URINAIRES: IMPACT SUR LA PERFORMANCE A L'ENTRAINEMENT OU COMPETITION)
- ✓ DETECTER ET PRENDRE EN CHARGE LES TROUBLES DU COMPORTEMENT ALIMENTAIRE (ANOREXIE, BOULIMIE)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

207

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

OBJECTIFS 2023

DETECTER ET ACCOMPAGNER LES ATHLETES :

- EN SOUFFRANCE PSYCHOLOGIQUE
- EN ETAT DE SURENTRAINEMENT
- VICTIMES DE HARCELEMENT
- PRESENTANT DES ADDICTIONS (TABAC, ALCOOL, DROGUES)
- PRESENTANT DES TROUBLES DU SOMMEIL ET ADDICTION AUX ECRANS
- DEPISTER LES CARIES DENTAIRES
- DEPISTER LES ANOMALIES DE PRISE DE SANG : ANEMIE ET CARENCE EN FER, PERTURBATION DU BILAN RENAL, EXCES DE CHOLESTEROL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

208

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

CIBLES ET CONTENU

- Ce SMR concerne les sportifs inscrits sur la liste des Sportifs de Haut niveau (SHN) et des sportifs reconnus dans le Projet de Performance Fédérale nommés chaque année par la DTN.
- Le SMR validé par la FFA comprend:
 - ✓ Un examen médical réalisé par un médecin du sport
 - ✓ Un électrocardiogramme de repos en prévention de la mort subite du sportif
 - ✓ Un bilan diététique de dépistage et des conseils nutritionnels
 - ✓ Un bilan psychologique de dépistage des troubles liés à la pratique sportive intensive
 - ✓ La recherche d'un état de surentraînement
 - ✓ Un bilan dentaire de dépistage
 - ✓ Une prise de sang (NFS, Ferritine, Créatinine, Ionogramme, Cholestérol, Triglycérides)



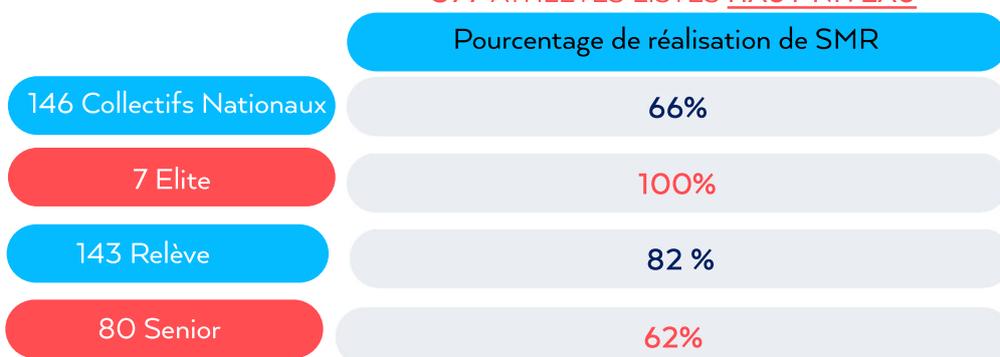
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

209

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

CAMPAGNE SMR DU 15/11/21 AU 15/02/22

377 ATHLÈTES LISTÉS HAUT NIVEAU



* Blessure, Grossesse, A l'étranger, Arrêt définitif, Absence de compétitions hivernales

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

210

210

13. La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

CAMPAGNE SMR DU 15/11/21 AU 15/02/22

485 ATHLÈTES LISTÉS ESPOIRS



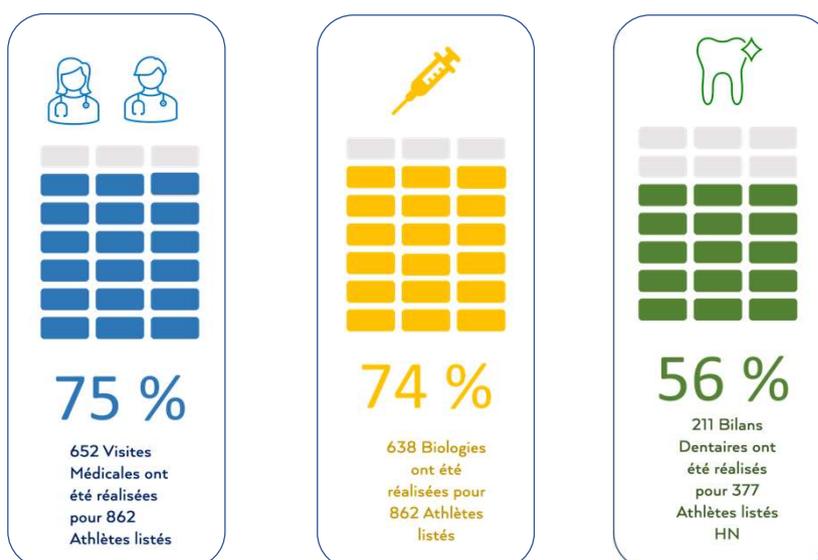
* Blessure, Grossesse, A l'étranger, Arrêt définitif, Absence de compétitions hivernales

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

211

211

13. La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

212

13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

PRINCIPALES ANOMALIES TROUVÉES

- ✓ Carences en fer et Anémies
- ✓ Alimentation déséquilibrée et Hydratation insuffisante
- ✓ Troubles du comportement alimentaire (anorexie, boulimie)
- ✓ Troubles anxieux
- ✓ Addiction aux écrans et Troubles du sommeil
- ✓ Infection COVID 19
- ✓ Carences en Vitamine D
- ✓ Automédication et compléments alimentaires
- ✓ Caries dentaires
- ✓ Spécificités féminines (Incontinence Urinaire d'effort et Aménorrhée)
- ✓ Contre- indications temporaires



13. | La Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) des athlètes listés FFA

PERSPECTIVES D'AMÉLIORATION

- ✓ La SMR est une OBLIGATION REGLEMENTAIRE qui devrait être réalisée à 100%
- ✓ OBLIGATOIRE pour toute sélection en Equipe de France
- ✓ Perçue comme une contrainte administrative
- ✓ Rôle de Dépistage, Prévention et Education
- ✓ Optimisation de la Performance et Accompagnement médical
- ✓ Reflet de l'Etat de Santé des athlètes listés +++
- ✓ Stratégies ciblées et plans d'action médicaux pour lutter contre les anomalies détectées
- ✓ Importance de la création de réseaux médicaux locaux de proximité avec des Médecins coordonnateurs de la SMR en région



14. | CLOTURE DE L'ASSEMBLEE GENERALE

André GIRAUD

Président



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE - 29 avril 2023

215

215



216